



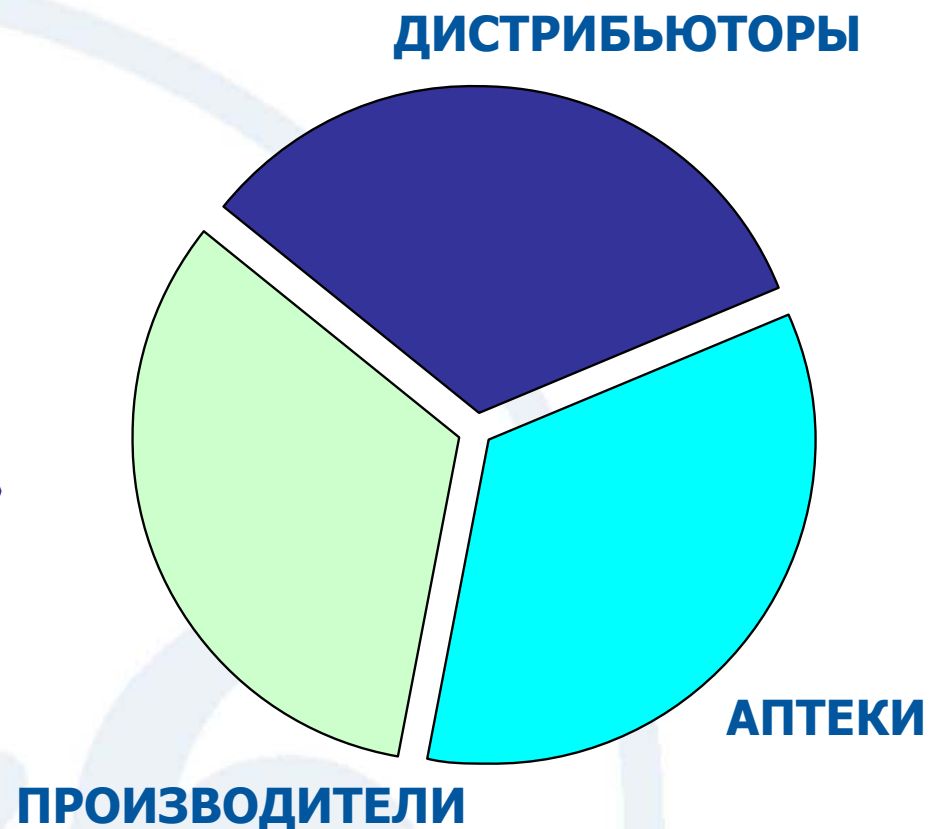
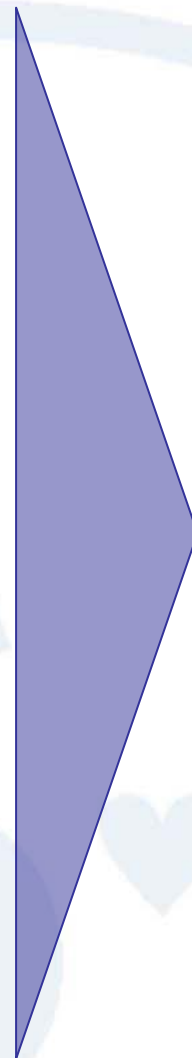
АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА

СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ – ГЛОБАЛЬНЫЙ ТРЕНД НА РОССИЙСКОМ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОМ РЫНКЕ

Сергей КРИВОШЕЕВ
Председатель Совета директоров
Аптечной сети 36,6

- СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ**
- КОНСОЛИДАЦИЯ**
- РЕГУЛИРОВАНИЕ**

- Четкие стратегии развития у участников рынка
- Собственная бизнес-модель
- Отсутствие синергии от нескольких смежных бизнесов



МЕЙНСТРИМ

A stylized, dark blue pen nib is positioned diagonally, pointing from the top-left towards the bottom-right. It is placed over the boundary between the purple and green triangular sections.

**Нишевая
стратегия**

МЕЙНСТРИМ

М&А

(Аптечная сеть 36,6)

ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ

(Доктор Столетов, Первая
Помощь, Имплозия, Вита)

ФРАНШИЗА

(Ригла, Старый лекарь)

УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

НИШЕВАЯ СТРАТЕГИЯ

ОБСЛУЖИВАНИЕ ПРОГРАММЫ ДЛО

(Биотек, социальная аптека
Ригла)

ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛЯ

(И-тек)

КОНСОЛИДАЦИЯ. ДИСТРИБЬЮТОРЫ



АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА

	Национальные	Региональные	Локальные
Кол-во	6 компании	18 компаний	более 60 компаний
Рост продаж	37,5%	30,3%	24,2%
Доля рынка	>60%	<40%	

Источник: Фармэксперт

КОНСОЛИДАЦИЯ. ПРОИЗВОДИТЕЛИ

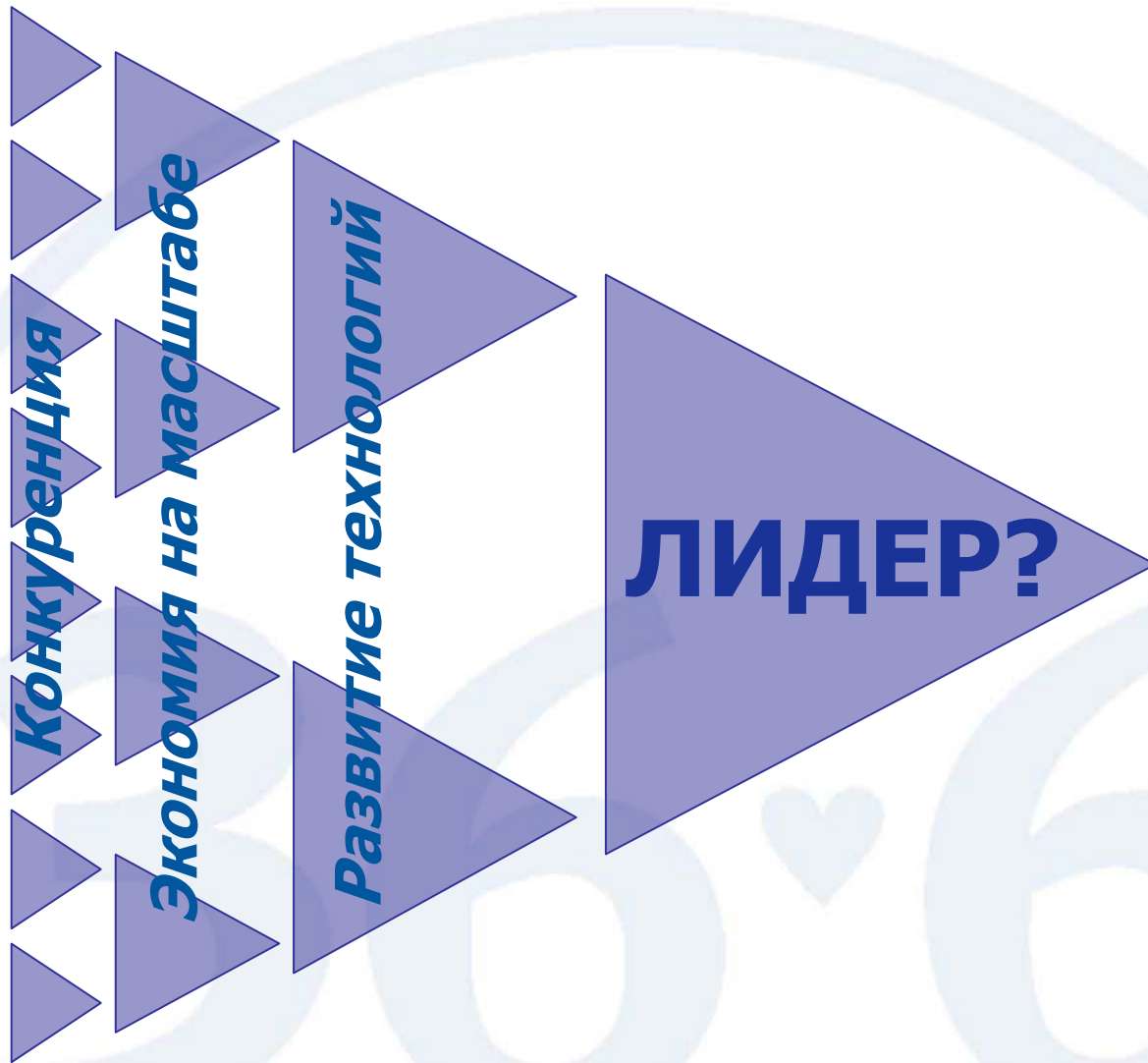
МИРОВАЯ ТЕНДЕНЦИЯ: РАЗВИТИЕ ТРАНСНАЦИОНАЛЬНЫХ ДЖЕНЕРИКОВЫХ КОМПАНИЙ ЧЕРЕЗ M&A

КОНСОЛИДАЦИЯ В КОНТЕКСТЕ МИРОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ СО СТОРОНЫ ДЖЕНЕРИКОВОЙ ТНК

- STADA/ Нижфарм
- ?/ Акрихин
- ?/ Верофарм
- ?/ Фармстандарт
- ?/ Отечеств. лек-ва

КОНСОЛИДАЦИЯ ИЗНУТРИ; ПОЯВЛЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ЛИДЕРА

- Верофарм
- Фармстандарт
- Отечественные лекарства



КАПИТАЛ



ФИНАНСИРОВАНИЕ РАЗВИТИЯ

ДОЛГОВОЙ КАПИТАЛ

*финансирование роста на
базе существующих
активов*

Векселя

Natur Product

Кредиты

Аптечная сеть 36,6

Облигации

Имплозия

Отечественные лекарства

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

*финансирование роста за
счет новых активов*

IPO

Аптечная сеть 36,6

M&A

Нижфарм

Акрихин

???

	ПРИОБРЕТЕНИЯ	ОРГАНИЧЕСКИЙ РОСТ
Производители	<ul style="list-style-type: none">• Лидер рынка• Специализация• Своевременность покупки	Greenfield (KRKA, Servier, Pfizer?)
Дистрибьюторы		нет примеров
Аптеки		нет примеров

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА

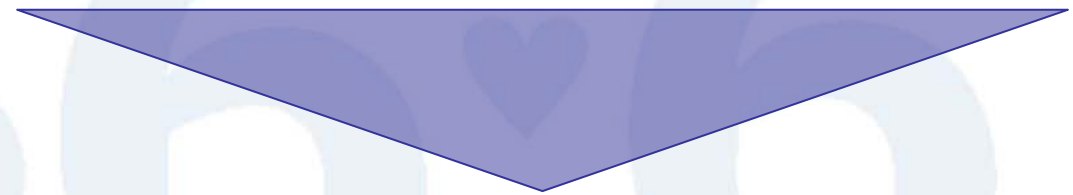
ПРЕИМУЩЕСТВА

- ДОЛЯ РЫНКА
- ПОТЕНЦИАЛ РОСТА
- ОТЧЕТНОСТЬ
- ПРИБЫЛЬНОСТЬ
- НЕДВИЖИМОСТЬ
- ПЕРСОНАЛ



РИСКИ

- СТРАНОВОЙ РИСК
- НЕПРОЗРАЧНОСТЬ
- НАЛОГИ
- НЕДВИЖИМОСТЬ
- КОНКУРЕНЦИЯ



СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК

ПРОГНОЗ РОСТА РЫНКА



АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА

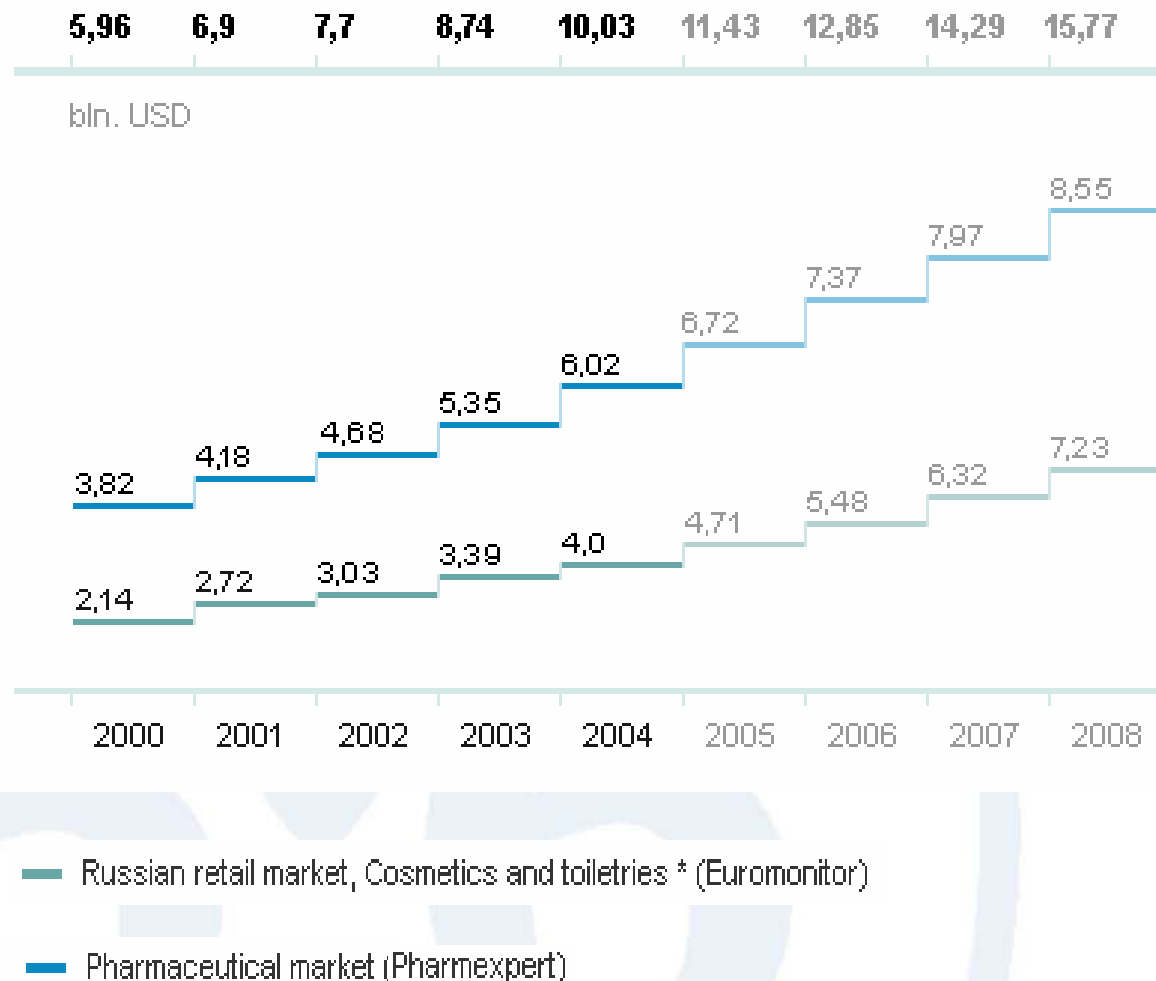
2005

Реально
располагаемые
доходы населения
+8,8%

Объем розничного
рынка
\$248 млрд

Рост объема
розничного
рынка
+12,0%

Рост объема
фармацевтическог
о рынка
+25,0%



- ДВА-ТРИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ДИСТРИБЬЮТЕРА КОНТРОЛИРУЮТ ПОРЯДКА 60% РЫНКА**
- ДВЕ-ТРИ НАЦИОНАЛЬНЫХ АПТЕЧНЫХ СЕТИ, КОНТРОЛИРУЮТ ПОРЯДКА 30% РЫНКА**
- УСИЛЕНИЕ ПРОЦЕССА КОНСОЛИДАЦИИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ СЕГМЕНТЕ**
- ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ**



АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА

Спасибо

Данная презентация доступна на сайте по адресу:

<http://www.pharmachain366.ru>

