



29 апреля 2009

ОАО «АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6» ОБЪЯВЛЯЕТ О КАРДИНАЛЬНОМ УЛУЧШЕНИИ ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA ПО ИТОГАМ 2008 ГОДА ДО 33 МЛН. ДОЛЛАРОВ США И СОКРАЩЕНИИ НА 42% ЧИСТОГО УБЫТКА, СКОРРЕКТИРОВАННОГО НА НЕСТАНДАРТНЫЕ ОПЕРАЦИИ

29 апреля, 2009 года, Москва – ОАО «Аптечная сеть 36.6» [РТС:АРТК; ММВБ:RU14АРТК1007] – ведущая российская компания сектора розничной торговли товарами для красоты и здоровья, объявляет итоги 2008 года по МСФО (аудированные данные). Сравнительные показатели 2007 года включают в себя эффект пересмотра финансовых результатов 2007 года.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ПО ИТОГАМ 2008 ГОДА:

- Продажи Группы увеличились на 20,7% и составили 1 051,2 млн. долл. США;
- Валовая прибыль увеличилась на 37,2% до 362,8 млн. долл. США, что составляет 34,5% от объема консолидированных продаж;
- Показатель EBITDA достиг 33,2 млн. долл. США по сравнению с отрицательным показателем EBITDA в размере 30,8 млн. долл. США по итогам 2007 года;
- Чистый убыток сократился на 53,5% с 121,3 млн. долл. США по итогам 2007 года до 56,4 млн. долл. США по итогам 2008 года;
- Чистый убыток (без учета обесценения гудвилла, доходов от продажи объектов инвестиций, продажи сегмента ЕМС и эффекта от изменения валютного курса) сократился с 115,6 млн. долл. США в 2007 году до 66,6 млн. долл. США в 2008 году, что представляет собой улучшение показателя по сравнению с 2007 годом на 42,4%;
- В 2008 году в розничном сегменте было органически открыто 86 аптек и закрыто 183 аптеки.

млн.долл. США.	период							
	4 квартал				ГОД			
	2007 Ранее заявлялось	2007 Пересмотр. данные	2008	Изм.%	2007 Ранее заявлялось	2007 Пересмотр. данные	2008	Изм.%
Выручка	280,5	280,5	238,0	-15,2%	871,1	871,1	1051,2	20,7%
Розница	215,8	215,8	186,0	-13,8%	673,4	673,4	841,3	24,9%
Верофарм	47,5	47,5	44,9	-5,5%	139,5	139,5	172,9	23,9%
прочие	17,2	17,2	7,1	-58,7%	58,2	58,2	37,0	-36,4%
Валовая прибыль	81,7	68,7	89,4	30,1%	277,5	264,5	362,8	37,2%
Розница	44,3	31,3	56,9	81,8%	171,0	158,0	236,2	49,5%
% от продаж	20,5%	14,5%	30,6%		25,4%	23,5%	28,1%	
Верофарм	31,4	31,4	30,2	-3,8%	86,7	86,7	113,9	31,4%
% от продаж	66,1%	66,1%	67,3%		62,2%	62,2%	65,9%	
прочие	6,0	6,0	2,3	-61,7%	19,8	19,8	12,7	-35,9%
EBITDA	-19,9	-43,7	12,9	-129,5%	-7,0	-30,8	33,2	-207,8%
Розница (вкл. Корп. центр)	-38,0	-61,8	-0,9	-98,5%	-55,0	-78,8	-21,5	-72,7%
% от продаж	-17,6%	-28,6%	-0,5%		-8,2%	-11,7%	-2,6%	
Верофарм	18,9	18,9	13,3	-29,6%	42,5	42,5	52,7	24,0%
% от продаж	39,8%	39,8%	29,6%		30,5%	30,5%	30,5%	
прочие	-0,8	-0,8	0,5	-161,2%	5,4	5,4	2,0	-63,1%
Чистая прибыль	-57,6	-79,5	-51,9	-34,7%	-99,4	-121,3	-56,4	-53,5%

Розница (вкл. Кор. центр)	-68,2	-90,1	-62,8	-30,3%	-128,9 ¹	-150,8 ¹	-94,1 ²	-37,6%
Верофарм	12,7	12,7	10,8	-15,0%	27,7	27,7	36,9	33,2%
прочие	-2,1	-2,1	0,1	-104,8%	1,8	1,8	0,8	-55,6%

Комментируя итоги 2008 года Джере Калмис, Президент и Генеральный директор «Аптечной сети 36,6», сказал:

«Финансовые результаты нашей компании за 2008 год говорят о значительном улучшении показателей год-к-году: успехи в нашем розничном сегменте в совокупности со стабильными показателями нашего производственного сектора вернули Группу в положительную зону по EBITDA по итогам 2008 года. Мы достигли качественного прогресса в сокращении финансовой задолженности Группы и существенно улучшили процесс подготовки финансовой отчетности, что привело к пересмотру наших результатов по итогам 2007 года. Тем не менее, мы продолжаем сталкиваться с колоссальным давлением мирового экономического кризиса, что означает для нас сложные условия ведения хозяйственной деятельности и трудности в поиске источников финансирования. Менеджмент компании продолжает работать над сокращением операционных затрат и совместно с Советом директоров искать пути для получения финансирования».

РОЗНИЧНЫЙ СЕГМЕНТ:

ВЫРУЧКА

По сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в 2008 году продажи Группы выросли на 24,9% с 673,4 млн. долл. США до 841,3 млн. долл. США, в том числе за счет органического роста на 2,5%. Продажи в четвертом квартале 2008 года сократились на 13,8% по сравнению с четвертым кварталом 2007 года за счет закрытия неприбыльных аптек и сокращения клиентского трафика.

Продажи в сопоставимых аптеках выросли на 10,2% в сравнении год-к-году и снизились на 9,7% по итогам четвертого квартала.

В рублевом эквиваленте продажи выросли на 25,2% в сравнении год-к-году и на 4,6% в 4 квартале.

ВАЛОВАЯ МАРЖА

В розничном сегменте валовая маржа увеличилась с 23,5% в 2007 году до 28,1% в 2008 году в связи с развитием товаров под собственной торговой маркой (СТМ), внедрением централизованных закупок и управлением ценообразованием. Валовая маржа в 4 квартале 2008 года увеличилась до 30,6% на фоне роста продаж СТМ, эффективного управления ценообразованием и оптимизации ассортимента.

Млн. долл. США.	Период, Розничный сегмент					
	4 квартал			ГОД		
	2007	2008	ch %	2007	2008	ch %
Продажи	215.8	186.0	-13.8%	673.4	841.7	25.0%
Валовая прибыль	31.3	56.9	81,8%	158,0	236.2	49,5%
% от продаж	14.5%	30.6%		23.5%	28.1%	

КОММЕРЧЕСКИЕ, ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

В 2008 году коммерческие, общехозяйственные и административные расходы увеличились до 273,4 млн. долл. США по сравнению с 250,0 млн. долл. США в 2007 году. Основными статьями

¹ Включая долю меньшинства в Верофарме в размере 13,2 млн. долл. США

² Включая долю меньшинства в Верофарме в размере 21,4 млн. долл. США

расходов являются расходы на персонал (117,7 млн. долл. США, из которых 3,0 млн. долл. США составляют затраты на оптимизацию персонала) и аренда (80,1 млн. долл. США). Доля коммерческих, общехозяйственных и административных расходов в продажах снизилась с 37% до 32% в сравнении год-к-году, что стало результатом внедрения контроля за расходами.

В 4 квартале 2008 года коммерческие, общехозяйственные и административные расходы составили 61,3 млн. долл. США, что представляет собой сокращение на 6,7 млн. долл. США по сравнению с 3 кварталом 2008 года и продолжает позитивную тенденцию сокращения расходов, начатую в начале 2008 года. Сокращение расходов квартал-к-кварталу стало результатом проводимой политики менеджмента по рационализации розничных операций путем закрытия неприбыльных аптек, снижения численности персонала, совершенствования логистической инфраструктуры и положительного влияния курсовой разницы.

Млн. долл. США	Период, Розничный сегмент					
	4 квартал			4 квартал		
	2007	2008	ch %	2007	2008	ch %
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	97,9	61,3	-37,5	250,0	273,4	9,36
% от продаж	45,4%	32,9%		37,1%	32,5%	

Финансовые результаты по сопоставимым аптекам в 2008 году отражают следующую динамику (не включая корпоративные расходы и расходы на логистику):

Млн. долл. США	4 кв 2007		4 кв 2008		2007		2008	
	Москва	Регионы	Москва	Регионы	Москва	Регионы	Москва	Регионы
Нетто-продажи	55.9	76.8	53.9	65.9	202.1	266.3	227.2	289.3
Валовая прибыль	17.7	17.8	18.9	17.0	66.2	62.3	77.1	72.2
%	31.7%	23.2%	35.1%	25.9%	32.7%	23.4%	33.9%	25%
Основные расходы на уровне аптек	12.8	10.4	12.7	10.0	44.3	37.8	51.6	42.6
%	23%	13.6%	23.5%	15.1%	21.9%	14.2%	22.7%	14.7%
Аренда	6.2	3.1	4.9	3.1	21.2	11.7	20.1	13.0
Персонал	5.1	5.3	5.6	5.0	17.3	18.7	23.6	21.5
Операционная прибыль на уровне аптек	4.9	7.4	6.3	7.1	21.8	24.5	25.5	29.7
%	9%	10%	12%	11%	11%	9.2%	11.2%	10.3%
Кол-во сопоставимых аптек	193	410	193	410	193	410	193	410

КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность выросла до 192,9 млн. долл. США в конце 4 квартала 2008 года в сравнении с аналогичным периодом прошлого года (179,7 млн. долл.) в связи с увеличением товарооборота, увеличением отсрочки по платежам со стороны производителей и поставщиков и использованием оборотного капитала для погашения финансовой задолженности. В 4 квартале 2008 года объем кредиторской задолженности сократился на 33,8 млн. долл. США с 226,7 млн. долл. США в конце 3 квартала 2008 года и составил 192,9 млн. долл. США на конец 4 квартала 2008 года. Сокращение кредиторской задолженности в 4 квартале в основном обусловлено курсовой разницей.

ЗАПАСЫ

Оборачиваемость запасов в днях сократилась с 83 дней в начале 2008 года до 65 дней в 4 квартале 2008 года. Объем запасов сократился в конце 4 квартала 2008 года до 91,1 млн. долл. США с 147,8 млн. долл. США в конце 2007 года и 132,3 млн. долл. США в конце 3 квартала 2008 года. Такое значительное сокращение обусловлено на 19,2 млн. долл. США проводимой политикой, направленной на снижение объема товаров для перепродажи на уровне аптек по всей розничной сети и на 22,0 млн. долл. США - курсовой разницей.

ПРОЧИЕ БИЗНЕСЫ

ВЕРОФАРМ

Для получения последних результатов Компании по итогам 2008 года необходимо обратиться к официальному пресс-релизу Компании, опубликованному 22 апреля 2009 года.

Центр раннего развития (ELC)

Несмотря на мировой финансовый кризис, который продолжает создавать сложные условия для ведения бизнеса, Центру раннего развития (ELC) удалось достичь положительных финансовых результатов по итогам 2008 года. Продажи ELC, консолидируемые Группой (50% от общих продаж) выросли на 78% за 2008 год в основном за счет органического открытия магазинов, и достигли 5,3 млн. долл. США. На конец 4 квартала 2008 года Компания была представлена 11 магазинами и была полностью обеспечена финансовыми средствами для выполнения плана по развитию. Валовая маржа в 4 квартале 2008 года составила 65,2% в сравнении с 62,3% в 4 квартале 2007 года. Увеличение годовой валовой маржи с 60,7% в 2007 году до 66,5% в 2008 году обусловлено расширением и структурой ассортимента.

СОВОКУПНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ДОЛГ

На конец 2008 года совокупный финансовый долг Группы сократился до 149,4 млн. (из которых долг Верофарма составил 21,4 млн. долл. США, а долг розничного сегмента составил 128,0 млн. долл. США) с 292 млн. долл. США в конце 2007 года и 193,7 млн. долл. США по состоянию на 30 сентября 2008 года. Сокращение долга произошло за счет сокращения объема запасов, использования операционных денежных потоков, курсовой разницы, выгодной продажи Европейского медицинского центра и частичного отчуждения имущественного фонда Группы.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ЗАТРАТЫ И ВЛИЯНИЕ КУРСОВОЙ РАЗНИЦЫ

Несмотря на сокращение финансового долга Группы, квартальные финансовые затраты остались практически на прежнем уровне и составили в 4 квартале 2008 года 13,6 млн. долл. США в сравнении с 14 млн. долл. США в 4 квартале 2007 года. По сравнению с 2007 годом в 2008 году финансовые расходы Группы выросли на 16,5% до 43,4 млн. долл. США в результате увеличения расходов на обслуживание долга и дополнительных расходов, связанных с совместным предприятием «Глазар», созданным в 2007 году с целью привлечения инвестиций на развитие розничного сегмента. В 2007 году основная часть финансовых расходов, связанных с этим совместным предприятием, в отчете о прибылях и убытках Компании были учтены только в 4 квартале.

В 2008 году консолидированный убыток Группы от валютной переоценки составил 16,9 млн. долл. США по сравнению с убытком в размере 4 млн. долл. США в 2007 году, из которых 9,7 млн. долл. США относится к 4 кварталу 2008 года из-за ослабления курса рубля к доллару.

ОБЕСЦЕНЕНИЕ ГУДВИЛЛА

В 4 квартале 2008 года розничный сегмент понес расходы, связанные с обесценением гудвилла. В соответствии с положениями раздела 36 Международных стандартов отчетности Аптечная сеть 36,6 провела оценку суммы гудвилла, подлежащей восстановлению, и определила, что произошло обесценение гудвилла, связанного с покупкой некоторых региональных сетей Группы в предыдущие годы, из которых 6,1 млн. долл. США относится к приобретениям в Московском регионе и 17,3 млн. долл. США – в других регионах России. Эти расходы отражают ожидаемый уровень снижения будущих денежных потоков в этих сетях, связанного с закрытием аптек. Обесценение гудвилла не является денежной статьей и не отразится на финансовых обязательствах группы.

ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиции Группы по итогам 2008 года составили 27 млн. долл. США, основными из которых стали модернизация производственных мощностей Верофарма на сумму 5,1 млн. долл. США и выплата обязательств, связанных с приобретениями региональных фармацевтических сетей в 2007 году на сумму 12,8 млн. долл. США.

СОВОКУПНАЯ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Чистый убыток сократился на 53,5% с 121,3 млн. долл. США в 2007 году до 56,4 млн. долл. США в 2008 году.

Чистый убыток (без учета обесценения гудвилла, доходов от продажи объектов инвестиций, продажи сегмента EMC и эффекта от изменения валютного курса) сократился с 115,6 млн. долл. США в 2007 г. до 66,6 млн. долл. США в 2008 году, что представляет собой улучшение показателя год-к-году на 42,4%. Снижение суммы потерь стало возможным благодаря устойчивым результатам производственного сектора и снижения издержек в розничном сегменте.

#

Конференц-звонок:

29 апреля, 2009, 17-00 (по Московскому времени)

Номер дозвона: +44 203 003 2666

За дополнительной информацией, пожалуйста,
обращайтесь:

Дмитрий Анисимов

Главный финансовый директор
Управляющая компания «Аптечная сеть 36,6»

anisimov.d@366.ru
tel. (+7 495) 797 86 87

Ирина Лаврова

Директор по корпоративным коммуникациям
Управляющая компания «Аптечная сеть 36,6»

lavrova.i.n@366.ru
tel. (+7 495) 797 86 86
ext.12-10

Наталья Харчевникова

Менеджер по отношениям с инвесторам
Управляющая компания «Аптечная сеть 36,6»

kharchevnikova.n.g@366.ru
tel. (+7 495) 797 86 81
ext.17-63

Или на веб-сайт компании:

www.pharmacychain366.ru
ir@oao366.ru

Краткая справка о Компании:

ОАО «Аптечная сеть 36,6» - первая публичная российская компания сектора розничной торговли товарами для красоты и здоровья. Акции Компании включены в котировальный лист «Б» РТС (тикер АРТК) и допущены к торгам на ММВБ. Рыночная капитализация Компании на 24.04.2009 составила 38 млн. долл. США (по данным РТС). Аптечная сеть 36,6 управляет более 1000 аптек в 29 регионах и 90 городах России.

ОАО «Верофарм», дочерняя компания - производитель фармацевтических препаратов, входит в пятерку крупнейших российских фармацевтических производителей (по данным исследовательской компании Фармэксперт). Акции ОАО «Верофарм» включены в котировальный лист «Б» РТС (тикер VRPH) и допущены к торгам на ММВБ (символ VRFM). Рыночная капитализация ОАО «Верофарм» на 24.04.2009 составила 180 млн. долл. США (по данным РТС).

ЗАО «Аптеки 36,6» является членом и одним из основателей Российской Ассоциации Аптечных Сетей (РААС).
В компаниях Группы работает более 12 500 человек.

НАСТОЯЩИЙ ДОКУМЕНТ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ РЕКЛАМОЙ ЦЕННЫХ БУМАГ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ О ПРОДАЖЕ ИЛИ ПРИГЛАШЕНИЕМ ДЕЛАТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ О ПОКУПКЕ ЛЮБЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.

НЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНО ДЛЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ В США, АВСТРАЛИИ, КАНАДЕ ИЛИ ЯПОНИИ.

Данный документ не является предложением о покупке акций в Соединенных Штатах. Любые ценные бумаги, указанные в настоящем сообщении не регистрируются и не будут зарегистрированы в соответствии с Актом США о ценных бумагах 1933 года и его поправками («Акт о ценных бумагах»), и не могут быть предложены к покупке, не могут быть проданы в Соединенных Штатах или на счет или в пользу граждан США.

Данное сообщение направлено только на (а) лиц, находящихся за пределами Соединенного Королевства и (b) лиц, находящихся в Соединенном Королевстве, которые являются (i) инвестиционными профессионалами, подпадающими под определение таковых, данное в статье 19(5) Закона о Финансовых Услугах и Рынках 2000 г., в Инструкции (о Финансовом Поощрении) от 2001 г. («Инструкция») или (ii) предприятиями с большой долей собственного капитала и другими лицами, которым на законном основании может представляться такая информация согласно Статьи 49(2) Инструкции (все такие лица, указанные в п.п. (а) и (b), совместно именуются далее как «соответствующие лица»). Любые ценные бумаги, указанные в настоящем сообщении, а также любое приглашение, предложение или соглашения подписаться, купить или иным образом приобрести такие ценные бумаги будут действовать только в отношении таких соответствующих лиц. Лицо, не подпадающее под определение соответствующего лица, не может предпринимать никаких действий на основании данного документа и информации, содержащейся в нем.

ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
ЗА 2008 ГОД

(в тысячах долларов США)

	4 кв 2008	4 кв 2007 пересмотр. данные	2008	2007 Пересмотр. данные
Продолжающиеся операции				
Продажи	238 039	273 651	1 039 567	845 222
Себестоимость	(148 576)	(208 727)	(682 113)	(593 406)
Валовая прибыль	89 463	64 923	357 454	251 816
Коммерческие и административные расходы	(82 425)	(113 428)	(348 603)	(304 548)
Обесценение гудвилла	(23 350)	(1 704)	(23 350)	(1 704)
Обязательства по платежам, привязанным к стоимости акций	1 057	(2 184)	842	(2 184)
Операционная прибыль	(15 255)	(52 393)	(13 657)	(56 620)
Финансовые затраты	(13 650)	(13 608)	(43 389)	(37 254)
Расходы от изменения валютного курса	(9 080)	(1 954)	(16 931)	(4 020)
Поступления от реализации финансовых вложений	(1 856)		15 072	
Прочая прибыль/ (убыток)	(230)	(4 080)	(1 019)	(3 550)
(Убыток)/ прибыль до налогообложения	(40 072)	(72 035)	(59 924)	(101 444)
Налог на прибыль	(3 616)	(2 533)	(12 900)	(9 344)
Прибыль/ (убыток) от продолжающихся операций	(43 688)	(74 568)	(72 824)	(110 788)
Прекращенные операции				
Прибыль за год от прекращенных операций	(165)	632	37 780	2 693
Убыток за год	(43 853)	(73 936)	(35 044)	(108 095)
Относящиеся к:				
Акционерам материнской компании	(51 878)	(79 425)	(56 394)	(121 298)
Миноритарным акционерам	8 027	5 487	21 350	13 203
	(43 853)	(73 936)	(35 044)	(108 095)

ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС
ЗА 2008 ГОД
(в тысячах долларов США)

	2008	2007 пересмотр. данные
АКТИВЫ		
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Земля, сооружения и оборудование	112 905	187 544
Гудвилл	168 000	246 839
Нематериальные активы	9 575	12 111
Прочие активы	1 271	1 752
Всего внеоборотные активы	291 751	448 246
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Товарно-материальные запасы	112 569	172 696
Дебиторская задолженность	103 736	105 319
Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов	53 613	51 256
Денежные средства	23 899	32 887
Всего оборотные активы	293 817	362 158
ИТОГО АКТИВЫ	585 568	810 404
ПАССИВЫ		
КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ:		
Уставной капитал	198	198
Добавочный капитал	120 103	120 103
Резерв от пересчета курса валют	850	11 377
Нераспределенная прибыль	(112 268)	(55 874)
Всего капитал и резервы	8 883	75 804
ДОЛЯ МЕНЬШИНСТВА	158 014	150 712
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Долгосрочные кредиты и займы	26 851	20 604
Обязательства по платежам, привязанным к стоимости акций	-	963
Отложенные налоговые обязательства	4 673	3397
Долгосрочные обязательства по аренде	342	982
Всего долгосрочные обязательства	31 866	25 946
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Кредиторская задолженность	206 535	201 482
Краткосрочные кредиты и займы	122 541	271 381
Прочая кредиторская задолженность и обязательства	35 020	51 810
Налоговые обязательства	21 509	30 199
Текущая доля в обязательствах по платежам, привязанным к стоимости акций	-	1 313
Текущая доля в обязательствах по аренде	1 200	1 757
Всего текущие обязательства	386 805	557 942
ИТОГО ПАССИВЫ	585 568	810 404

ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА 2008 ГОД (в тысячах долларов США)

	2008	2007 Пересмотр. данные
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Убыток до вычета налогов от продолжающихся и прекращенных операций	(21 758)	(97 813)
Финансовые затраты	43 406	36 888
Амортизация	21 448	20 370
Результат от выбытия дочернего предприятия	(35 435)	-
Результат от частичного выбытия дочернего предприятия	(15 072)	-
Обесценение гудвилла	23 350	1 704
Результат от изменения курса валюты	16 280	4 020
Увеличение резерва на устаревание запасов	7 262	4 917
Резерв на покрытие сомнительной задолженности	1 456	9 163
Платежи, привязанные к стоимости акций	(842)	2 184
Результат от продажи недвижимости, сооружений и оборудования	-	1 165
Движение резерва по неиспользованным отпускам	(580)	4 669
Убыток от реализации ценных бумаг	-	775
Прочие неденежные расходы	2 111	206
Операционный поток до изменения в оборотном капитале	41 626	(11 752)
Изменение запасов	29 725	(53 308)
Изменение дебиторской задолженности	(22 433)	(11 405)
Изменения прочей дебиторской задолженности и расходов будущих периодов	(20 908)	(22 206)
Изменения кредиторской задолженности	45 533	74 424
Изменения прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств	(5 443)	33 835
Денежный поток от операционной деятельности	68 100	9 588
Уплаченный налог на прибыль	(14 864)	(11 436)
Уплаченные финансовые затраты	(40 423)	(30 572)
Чистый денежный поток от операционной деятельности	12 813	(32 420)
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:		
Приобретение компаний за вычетом денежных средств на счетах	(12 856)	(87 630)
Приобретение земли, сооружений и оборудования	(11 963)	(33 566)
Приобретение нематериальных активов	(1 992)	(6 076)
Продажа земли, сооружений и оборудования	2 479	344
Результат от частичного выбытия дочернего предприятия	35 497	-
Результат от выбытия дочернего предприятия	107 075	-
Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности	118 240	(126 928)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Результат от привлечения займов	248 371	281 948
Погашение займов	(378 407)	(295 521)
Результат от вторичного размещения акций, нетто	-	106 628
Привлечения от консорциума инвесторов	-	85 000
Отчисления выплаченные миноритарным акционерам	(2 534)	-
Чистый денежный поток от финансовой деятельности	(132 570)	178 055
Эффект от пересчета курса валют	(7 471)	1 211
Чистое увеличение денежных средств	(8 988)	19 918
Денежные средства на начало периода	32 887	12 969
Денежные средства на конец периода	23 899	32 887