

**АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 – ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА
3-Й КВАРТАЛ И 9 МЕСЯЦЕВ 2008 ГОДА
(Неаудированные данные)**

ТЕКСТ ДЛЯ ТЕЛЕФОННОЙ КОНФЕРЕНЦИИ

ДЖЕРИ КАЛМИС

Здравствуйтесь,

Хочу поблагодарить Вас за участие в нашем совещании.

В течение 9 месяцев текущего года задачей нашей управленческой команды было устранение серьёзных проблем, стоящих перед Аптечной сетью 36,6 по повышению эффективности нашего розничного подразделения и проблем с ликвидностью Компании. Несмотря на то, что в 3 квартале нам удалось достичь заметных улучшений наших финансовых показателей, мировой экономической кризис создал очень сложные предпосылки для нашей дальнейшей деятельности.

Сегодня я хотел бы вкратце рассказать о достижениях и операционных показателях, которых нам удалось добиться на настоящий момент, а также обратиться к тем очевидным проблемам, стоящим перед нашей Компанией, которые нам необходимо решить для того, чтобы пережить бурю в сфере экономики.

Как вы можете узнать из нашего пресс-релиза, распространённого ранее сегодня, рост общего объёма продаж достиг 38% по сравнению с тем же периодом прошлого года. При этом наши розничный и производственный сегменты по-прежнему являются основными драйверами консолидированных финансовых результатов Группы.

«Верофарм»

В третьем квартале «Верофарм» продолжал демонстрировать солидные финансовые результаты, повысив свою чистую прибыль на 44% по сравнению с предшествующим периодом этого года. Руководство «Верофарм» сосредоточило свои усилия на работе по выводу новых продуктов на рынок, и на преобразовании и оптимизации производственных мощностей, по-прежнему концентрируясь на оборотном капитале.

Непрофильная деятельность

Что касается нашей непрофильной деятельности, в третьем квартале: в соответствии с принятым ранее решением мы завершили сделку по продаже части нашего закрытого фонда недвижимости за 37 миллионов долларов США. В сотрудничестве с управляющей компанией «Ренессанс Капитал» мы осуществили продажу приблизительно 43% фонда в третьем квартале до начала периода экономического спада, в результате которого цены на недвижимость и другие активы значительно снизились.

Проект «Центр раннего развития», в котором нам принадлежит 50%, как и прежде, продемонстрировал солидные результаты на уровне магазинов, и повысил свои доходы на 46% по сравнению с третьим кварталом прошлого года. Десять магазинов «Центр раннего развития», расположенные в Москве, готовятся к новому сезону. Руководство сообщило о менее высоких результатах в октябре и ноябре, и, вследствие этого, готовит планы работы для того, чтобы справиться с любым возможным падением спроса на свои товары. У проекта отсутствует внешняя финансовая задолженность, и имеются достаточные денежные средства для роста и максимального использования любых потенциальных возможностей, даже в сложившейся ситуации текущего экономического спада.

А теперь сфокусируемся на нашем розничном сегменте:

Мы с огромным удовольствием публикуем положительные показатели EBITDA нашего розничного подразделения в третьем квартале. Мы достигли успешных результатов по некоторым показателям за 9 месяцев текущего года, но, как я уже упоминал, сложившаяся рыночная ситуация создаёт ряд проблем, главной из которых является поддержание необходимого ассортимента в наших аптеках.

Текущий кризис оказывает существенное воздействие на банковское кредитование, почти уничтожив возможность привлечения средств и рефинансирования задолженности. В дополнение к этому, усиление позиций доллара США по отношению к рублю и неопределённые экономические перспективы приведут, скорее всего, к некоторому снижению покупательской активности в следующие несколько месяцев. Наступление этого непростого времени потребует от Компании более внимательного подхода к своим расходам и капиталовложениям, необходимо повысить эффективность работы и сконцентрироваться на профильной деятельности. Управленческая команда Аптечной сети 36,6 активно этим занимается.

В течение 9 месяцев 2008 года мы закрыли 125 торговых точек, сократив количество наших действующих аптек до 1 168. Сложная экономическая ситуация, подтверждает нашу политику по повышению эффективности и дальнейшему сокращению неприбыльных аптек. Мы фактически приостановили инвестиции в открытие новых аптек до того, момента, когда будут решены проблемы с ликвидностью. Поэтому, в конце этого года и в начале следующего тенденция по снижению количества аптек будет продолжаться.

Второй квартал подряд мы продолжили сокращать коммерческие, общие и административные расходы в абсолютном выражении. Это привело к уменьшению совокупного объема данных расходов по отношению к уровню доходов прошлого года в третьем квартале на 4,4 процентных пункта. За 9 месяцев этого года количество штатных сотрудников в розничном сегменте уменьшилось на 1 107 по сравнению с началом года, более 50% этого сокращения произошло на административном уровне. Двигаясь вперед, мы будем продолжать жесткое сокращение расходов путём дальнейшей оптимизации нашей логистической инфраструктуры, автоматизации приобретаемых торговых точек, большей консолидации деятельности в объединённом центре обслуживания в Воронеже, а также дальнейшей модернизации наших региональных и функциональных организаций, интегрируя приобретения предшествующих лет.

В третьем квартале мы наблюдали значительное улучшение показателей валовой маржи. Это произошло благодаря восстановлению валовой прибыли БЕ Москва, заметному увеличению продукции под собственной торговой маркой, улучшенной системе ценообразования, произошедшей в третьем квартале и кредитам от поставщиков.

Как вы знаете, у нас действительно имеются некоторые проблемы с ключевыми дистрибьюторами; мы работаем над скорейшим разрешением этих вопросов.

Продолжая воплощать в жизнь нашу стратегию в непростой экономической ситуации, мы также можем столкнуться с возрастанием закупочных цен и необходимостью вкладывать больше средства в продвижение нашей продукции, что отрицательно скажется на валовой марже. Мы ожидаем, что в ближайшие месяцы она будет находится в рамках 27-29 процентов.

Другими нашими заметными достижениями в третьем квартале были: значительное улучшение результатов деятельности БЕ Москва по сравнению с прошлым годом, полная передача нашего национального логистического центра в аутсорсинг профессиональному поставщику услуг в сфере фармацевтической логистики и рост ассортимента продукции под собственной торговой маркой до 585 единиц учёта запасов.

А сейчас разрешите мне обратиться к ситуации с задолженностью Группы. На конец сентября задолженность составляла 193,8 миллионов долларов США, что на 34% меньше, чем на начало года. Основная ее часть приходится на розничный сегмент, и, как мы заявляли ранее, рефинансирование этой задолженности является основным приоритетом на 2008 год, поэтому совместно с Советом директоров мы ищем пути для долгосрочного решения этой проблемы.

Из-за очень сложной ситуации с рефинансированием мы были вынуждены снизить нашу задолженность путём продажи непрофильных активов, а также благодаря притокам наличности от операционной деятельности. Это снижение помогло сократить наши квартальные затраты на финансирование на 2,4 миллиона долларов США по сравнению с прошлым годом. Однако, наша кредиторская задолженность, в особенности в розничном сегменте, возросла, так как, для исполнения различных финансовых обязательств мы вынуждены были увеличить

сроки оплаты. Этот факт оказывает отрицательное воздействие на нашу текущую операционную деятельность, и приводит к росту дефицита товара.

Мы продолжаем тесное сотрудничество с нашими партнёрами и поставщиками с целью улучшения коммерческих и кредитных условий по закупкам; мы также продолжаем извлекать средства из текущих запасов, одновременно оптимизируя наше ассортиментное планирование.

Основным приоритетом для нас является обеспечение решения по долгосрочному финансированию деятельности нашего розничного сегмента; руководство компании и Совет директоров продолжают рассматривать для этой цели все имеющиеся варианты.

А сейчас Дмитрий более детально озвучит наши финансовые результаты за 3-й квартал и 9 месяцев:

- Подробные финансовые показатели и тенденции
- Денежные потоки
- Государственная поддержка фармацевтического сектора – изменения в налоговом законодательстве.

Недавно было принят закон об отсрочке введения ЕНВД, который вступит в силу 1 января 2009 года. В результате нашей работы через Российскую ассоциацию аптечных сетей и как часть государственного антикризисного плана, отмена ЕНВД в отношении розничного фармацевтического бизнеса была отложена до января 2011 года. Главным результатом станет то, что мы не должны повышать долю социальных налогов в фонде заработной платы и нашим аптекам не придётся повышать цены для соответствия НДС, что могло бы потенциально поставить нас в неконкурентоспособное положение.

Спасибо, Дмитрий.

В заключение я хотел бы сказать, что Аптечная сеть 36,6, её руководство и Совет директоров предпринимают все возможные шаги для улучшения общего благосостояния нашей Компании и поиска решения в сфере финансирования. Наша дальнейшая работа в условиях глобального экономического кризиса будет сфокусирована на оптимизации текущей деятельности, жёстком снижении затрат и обеспечении наших клиентов продукцией и услугами, в которых они нуждаются.

Максим, теперь мы можем открыть линию для вопросов.