

**ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
**ЗА 3 КВАРТАЛ 2010 ГОДА (в млн. рублей)**

|                                                                               | <b>3 квартал<br/>2010</b> | <b>3 квартал<br/>2009</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Выручка от реализации</b>                                                  | <b>4 867,5</b>            | <b>4 579,1</b>            |
| Себестоимость реализации                                                      | (3 024,9)                 | (2 831,8)                 |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                        | <b>1 842,6</b>            | <b>1 747,3</b>            |
| Коммерческие, общехозяйственные и<br>административные расходы                 | (1 739,4)                 | (1 711,5)                 |
| Обесценение гудвилла                                                          | -                         | -                         |
| <b>Операционная прибыль/(убыток)</b>                                          | <b>103,2</b>              | <b>35,8</b>               |
| Финансовые затраты                                                            | (294,2)                   | (307,1)                   |
| Прочие доходы/(расходы)                                                       | (3,3)                     | (6,3)                     |
| Прибыль/ (убыток) от изменения валютного курса                                | 96,7                      | 73,6                      |
| <b>Прибыль/ (убыток) до налогообложения и<br/>инвестиционной деятельности</b> | <b>(97,5)</b>             | <b>(204,0)</b>            |
| Налог на прибыль                                                              | (98,3)                    | (57,1)                    |
| <b>Убыток за период</b>                                                       | <b>(195.8)</b>            | <b>(261.1)</b>            |
| Приходящийся на долю:                                                         |                           |                           |
| акционеров материнской компании                                               | (229.7)                   | (229.0)                   |
| миноритарных акционеров                                                       | 33.9                      | (32.1)                    |

**ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
**ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2010 ГОДА (в млн. рублей)**

|                                                                               | 9 месяцев<br>2010 | 9 месяцев<br>2009 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Выручка от реализации</b>                                                  | <b>14 616,8</b>   | <b>16 035,9</b>   |
| Себестоимость реализации                                                      | (8 667,0)         | (9 842,4)         |
| <b>Валовая прибыль</b>                                                        | <b>5 949,8</b>    | <b>6 193,5</b>    |
| Коммерческие, общехозяйственные и<br>административные расходы                 | (5 213,3)         | (5 586,8)         |
| Обесценение гудвилла                                                          | -                 | -                 |
| <b>Операционная прибыль/(убыток)</b>                                          | <b>736,5</b>      | <b>606,8</b>      |
| Финансовые затраты                                                            | (874,3)           | (887,7)           |
| Прочие доходы/(расходы)                                                       | 1,2               | (22,5)            |
| Прибыль/ (убыток) от изменения валютного курса                                | (50,4)            | (52,5)            |
| <b>Прибыль/ (убыток) до налогообложения и<br/>инвестиционной деятельности</b> | <b>(186,9)</b>    | <b>(355,9)</b>    |
| Налог на прибыль                                                              | (233,5)           | (157,5)           |
| <b>Убыток за период</b>                                                       | <b>(420.4)</b>    | <b>(513.4)</b>    |
| Приходящийся на долю:                                                         |                   |                   |
| акционеров материнской компании                                               | (776.0)           | (830.8)           |
| миноритарных акционеров                                                       | 355.6             | 317.4             |

**ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ БАЛАНС**  
**на 30 сентября 2010 (в млн. рублей)**

|                                                             | <b>9 месяцев<br/>2010</b> | <b>9 месяцев<br/>2009</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                               |                           |                           |
| <b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>                                 |                           |                           |
| Земля, сооружения и оборудование                            | 2 834,5                   | 3 063,1                   |
| Гудвилл                                                     | 4 875,5                   | 4 935,9                   |
| Нематериальные активы                                       | 297,5                     | 271,9                     |
| Займы выданные                                              | 191,6                     | -                         |
| Прочие активы                                               | 23,4                      | 33,6                      |
| <b>Всего внеоборотные активы</b>                            | <b>8 222,4</b>            | <b>8 304,5</b>            |
| <b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>                                    |                           |                           |
| Товарно-материальные запасы                                 | 3 760,1                   | 2 915,7                   |
| Дебиторская задолженность                                   | 3 808,3                   | 3 705,6                   |
| Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов | 1 942,5                   | 1 587,1                   |
| Денежные средства                                           | 1 111,0                   | 550,1                     |
| <b>Всего оборотные активы</b>                               | <b>10 621,9</b>           | <b>8 758,5</b>            |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                         | <b>18 844,3</b>           | <b>17 063,0</b>           |
| <b>ПАССИВЫ</b>                                              |                           |                           |
| <b>КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ:</b>                                   |                           |                           |
| Уставной капитал                                            | 67,1                      | 6,0                       |
| Добавочный капитал                                          | 6 260,1                   | 3 064,8                   |
| Нераспределенная прибыль                                    | (4 003,5)                 | (3 640,6)                 |
| <b>Всего капитал и резервы</b>                              | <b>2 323,7</b>            | <b>(569,8)</b>            |
| Доля миноритарных акционеров                                | 2 651,1                   | 4 959,0                   |
| <b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>                          |                           |                           |
| Долгосрочные кредиты и займы                                | 5 309,4                   | 1 547,3                   |
| Отложенные налоговые обязательства                          | 133,2                     | 98,0                      |
| Долгосрочные обязательства по финансовой аренде             | 9,4                       | 8,1                       |
| <b>Всего долгосрочные обязательства</b>                     | <b>5 452,0</b>            | <b>1 653,4</b>            |
| <b>ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>                               |                           |                           |
| Кредиторская задолженность                                  | 3 354,2                   | 5 587,5                   |
| Краткосрочные кредиты и займы                               | 3 996,4                   | 3 588,2                   |
| Прочая кредиторская задолженность и обязательства           | 611,6                     | 1 172,7                   |
| Налоговые обязательства                                     | 443,6                     | 657,6                     |
| Текущая доля в обязательствах по финансовой аренде          | 11,7                      | 14,4                      |
| <b>Все текущие обязательства</b>                            | <b>8 417,5</b>            | <b>11 020,4</b>           |
| <b>ИТОГО ПАССИВЫ</b>                                        | <b>18 844,3</b>           | <b>17 063,0</b>           |

**ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ****КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ  
ЗА 3 КВАРТАЛ 2010 ГОДА (в млн. рублей)**

|                                                                        | 3 квартал 2010 | 3 квартал 2009 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                       |                |                |
| <b>Прибыль/убыток до вычета налогов и доли миноритарных акционеров</b> | <b>(97,5)</b>  | <b>(204,0)</b> |
| Амортизация                                                            | 104,2          | 114,1          |
| Результат от продажи недвижимости, сооружений и оборудования           | 3,3            | 6,2            |
| Изменение резерва на покрытие сомнительной задолженности               | 7,9            | 35,1           |
| Изменение резерва по неиспользованным отпускам                         | (8,0)          | (6,5)          |
| Расходы по списанию товарно-материальных запасов                       | (25,7)         | 13,1           |
| Обесценение гудвилла                                                   | -              | -              |
| Результат от изменения валютного курса                                 | (96,7)         | (73,6)         |
| Финансовые затраты                                                     | 294,2          | 307,1          |
| <b>Операционный поток до изменения в оборотном капитале</b>            | <b>181,7</b>   | <b>191,5</b>   |
| Изменение запасов                                                      | (303,2)        | 46,5           |
| Изменение дебиторской задолженности                                    | 185,7          | 178,7          |
| Изменение прочей дебиторской задолженности и начисленных обязательств  | (164,3)        | 260,8          |
| Изменение кредиторской задолженности                                   | (440,1)        | (826,2)        |
| Изменение прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств | 123,1          | 10,3           |
| Денежный поток от операционной деятельности                            | (417,1)        | (138,3)        |
| Уплаченный налог на прибыль                                            | (79,7)         | (42,2)         |
| Уплаченные финансовые затраты                                          | (238,3)        | (207,5)        |
| <b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>              | <b>(735,1)</b> | <b>(388,0)</b> |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                     |                |                |
| Приобретение компаний за вычетом денежных средств на счетах            | -              | -              |
| Приобретение земли, сооружений и оборудования                          | (54,5)         | (29,8)         |
| Приобретение нематериальных активов                                    | (19,7)         | (14,5)         |
| Приобретение акций в дочерних компаниях                                | (70,7)         | -              |
| Продажа краткосрочных инвестиций                                       | -              | -              |
| <b>Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности</b>            | <b>(144,9)</b> | <b>(44,3)</b>  |
| <b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                         |                |                |
| Результат от привлечения займов, нетто                                 | 1 423,8        | 434,4          |
| Результат от вторичного размещения акций, нетто                        | (1,7)          | -              |
| Отчисления, выплаченные миноритарным акционерам                        | -              | -              |
| <b>Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности</b>            | <b>1 422,1</b> | <b>434,4</b>   |
| Чистое увеличение/уменьшение денежных средств                          | 542,0          | 2,1            |
| Денежные средства на начало периода                                    | 569,0          | 548,0          |
| <b>Денежные средства на конец периода</b>                              | <b>1 111,0</b> | <b>550,1</b>   |

**ОАО АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6 И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**  
**ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2010 ГОДА (в млн. рублей)**

|                                                                        | 9 месяцев 2010   | 9 месяцев 2009 |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                       |                  |                |
| <b>Прибыль/убыток до вычета налогов и доли миноритарных акционеров</b> | <b>(186,9)</b>   | <b>(355,9)</b> |
| Амортизация                                                            | 324,5            | 366,8          |
| Результат от продажи недвижимости, сооружений и оборудования           | (1,2)            | 25,4           |
| Изменение резерва на покрытие сомнительной задолженности               | 3,2              | 129,7          |
| Изменение резерва по неиспользованным отпускам                         | (8,6)            | (17,9)         |
| Расходы по списанию товарно-материальных запасов                       | (43,5)           | 15,9           |
| Обесценение гудвилла                                                   | -                | -              |
| Результат от изменения валютного курса                                 | 50,4             | 52,5           |
| Финансовые затраты                                                     | 874,3            | 887,7          |
| <b>Операционные поток до изменения в оборотном капитале</b>            | <b>1 012,1</b>   | <b>1 104,3</b> |
| Изменение запасов                                                      | (261,6)          | 266,1          |
| Изменение дебиторской задолженности                                    | (635,5)          | (787,5)        |
| Изменение прочей дебиторской задолженности и начисленных обязательств  | (620,8)          | (11,9)         |
| Изменение кредиторской задолженности                                   | (484,4)          | (480,6)        |
| Изменение прочей кредиторской задолженности и начисленных обязательств | (60,4)           | (214,4)        |
| Денежный поток от операционной деятельности                            | (1 050,7)        | (124,1)        |
| Уплаченный налог на прибыль                                            | (183,7)          | (76,3)         |
| Уплаченные финансовые затраты                                          | (893,4)          | (480,4)        |
| <b>Чистый денежный поток от операционной деятельности</b>              | <b>(2 127,7)</b> | <b>(680,7)</b> |
| <b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                     |                  |                |
| Приобретение компаний за вычетом денежных средств на счетах            |                  |                |
| Приобретение земли, сооружений и оборудования                          | (127,9)          | (116,1)        |
| Приобретение нематериальных активов                                    | (59,8)           | (23,2)         |
| Приобретение акций в дочерних компаниях                                | (70,7)           | -              |
| Продажа краткосрочных инвестиций                                       | 200,0            | -              |
| <b>Чистый денежный поток от инвестиционной деятельности</b>            | <b>(58,4)</b>    | <b>(139,3)</b> |
| <b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                                         |                  |                |
| Результат от привлечения займов, нетто                                 | 1 632,6          | 668,0          |
| Результат от вторичного размещений акций, нетто                        | 926,9            | -              |
| Отчисления, выплаченные миноритарным акционерам                        | -                | -              |
| <b>Чистый денежный поток от финансовой деятельности</b>                | <b>2 559,5</b>   | <b>668,0</b>   |
| Чистое уменьшение денежных средств                                     | 373,3            | (152,1)        |
| Денежные средства на начало периода                                    | <b>737,7</b>     | <b>702,2</b>   |
| <b>Денежные средства на конец периода</b>                              | <b>1 111,0</b>   | <b>550,1</b>   |