



Предварительно утвержден Советом директоров  
ПАО «Аптечная сеть 36,6» (Протокол № 361 от «26» мая 2026 г.)  
Москва, «25» мая 2026 г.

Утвержден годовым заседанием Общего собрания акционеров  
ПАО «Аптечная сеть 36,6» (Протокол № 59 от «01» июля 2026 г.)  
Москва, «30» июня 2026 г.

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

### Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6» за 2025 год

Генеральный директор  
ПАО «Аптечная сеть 36,6»



А.В. Кузин

Москва, 2026

## **ОГЛАВЛЕНИЕ:**

### **Обращение Генерального директора Общества**

- 1. Сведения об Обществе**
- 2. Сведения о положении Общества в отрасли**
- 3. Приоритетные направления деятельности Общества**
- 4. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**
- 5. Перспективы развития Общества**
- 6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**
- 7. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**
- 8. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками**
- 9. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность**
- 10. Состав Совета директоров, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров, имевших место в отчетном году, и сведения о членах Совета директоров, в т.ч. их краткие биографии и владение акциями Общества в течение 2025 года**
- 11. Сведения о лице, занимающем должность Генерального директора**
- 12. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) членов Совета директоров Общества или Общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного или выплачиваемого по результатам 2025 года**
- 13. Раскрытие ESG информации**
- 14. Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

### **УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!**

Финансовое состояние ПАО «Аптечная сеть 36,6» (далее также – «Общество») по итогам 2025 года улучшилось по сравнению с аналогичным периодом предшествующего года, что является результатом успешно реализованной в 2020 году программы операционного и финансового оздоровления, а также принятых в течение 2025 года мер по оптимизации деятельности Общества.

Фактические показатели деятельности Общества за 2025 год превысили прогнозные значения, в том числе за счет достижения более высоких темпов роста выручки. Общая выручка без НДС выросла на 21% за 2025 год по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года и составила 105,6 млрд. руб. без НДС.

Доля высокомаржинальных товаров собственной торговой марки по итогам года достигла 14,6% от общей выручки Общества.

Количество участников программы лояльности выросло на 8% и достигло 16,3 млн. клиентов, а доля покупок с картой лояльности выросла на 1,6 п.п. до 75,7%, что также позитивно сказалось на темпах роста выручки.

По итогам 2025 года компания зафиксировала положительную динамику показателя EBITDA. Абсолютное значение EBITDA составило 8,5 млрд руб. при уровне рентабельности 8,1%.

В результате высоких темпов роста выручки и оптимизации операционных расходов Обществу удалось сохранить положительную чистую прибыль в 2025 году, которая составила 263 млн. руб.

Общее количество аптек Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года составило 2 753 аптеки, что на 8% больше по сравнению с 31 декабря 2024 года. Аптечная сеть «36,6» открыла (gross) 227 аптек в т.ч. 43 аптеки были приобретены в рамках сделки M&A.

В 2025 году ПАО «Аптечная сеть 36,6» продолжила развитие приобретенной в 2024 году сети «Аптека для бережливых».

Выручка направления интернет-продаж выросла на 38,9% за счет увеличения трафика на сайтах и мобильном приложении превысив 27,6 млрд. руб. без НДС. Доля онлайн выручки выросла до 26,2% от общей Выручки Группы за 2025 год.

Руководство Общества намерено продолжать увеличивать долю рынка в регионах присутствия, в том числе за счет приобретения сторонних аптечных сетей. При этом Общество не планирует наращивать долговую нагрузку и намерено осуществлять рост сети за счет собственных средств.

Планируется дальнейшее увеличение доли продаж интернет-канала, в том числе за счет развития собственного e-comm.

С уважением,  
Кузин Александр Владимирович,  
Генеральный директор  
ПАО «Аптечная сеть 36,6»

## 1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

---

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6».

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Аптечная сеть 36,6».

ОГРН: 1027722000239

ИНН: 7722266450

Адрес юридический: 109125, г. Москва, муниципальный округ Текстильщики вн.тер.г., ул. Саратовская, д.18/10, этаж 1, помещение 1, комната 1, офис № 1

Адрес для направления почтовой корреспонденции: 121108, Российская Федерация, город Москва, улица Ивана Франко, дом 8, БЦ «Kutuzoff Tower», 18 этаж

Основной вид деятельности: консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления.

Организационная структура (органы управления):

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Уставный капитал Общества: размер уставного капитала - 4 883 477 648 (Четыре миллиарда восемьсот восемьдесят три миллиона четыреста семьдесят семь тысяч шестьсот сорок восемь) рублей 64 копейки. По состоянию на 31.12.2025 г. уставный капитал оплачен полностью.

Уставный капитал разделен на 7 630 433 826 (Семь миллиардов шестьсот тридцать миллионов четыреста тридцать три тысячи восемьсот двадцать шесть) штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0.64 (Ноль целых шестьдесят четыре сотых) рубля или 64 (Шестьдесят четыре) копейки каждая.

Государственный регистрационный номер выпуска акций 1-01-07335-А, дата государственной регистрации 14.08.2002 г., ISIN код RU0008081765, международный код классификации финансовых инструментов (CFI): ESVXFR.

Ценные бумаги включены во второй котировальный уровень листинга ПАО Московская биржа.

## 2. СВЕДЕНИЯ О ПОЛОЖЕНИИ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

---

ПАО «Аптечная сеть 36,6» - один из крупнейших национальных игроков в области розничной торговли товарами для красоты и здоровья, входит в список системообразующих предприятий.

Общество относится к группе компаний «Аптечная сеть 36,6» (именуемая в дальнейшем также **«Группа»/«Аптечная сеть 36,6»/«ГК Аптечная сеть»**).

ПАО «Аптечная сеть 36,6» является первой публичной российской компанией в своем секторе. Рыночная капитализация Общества на 30 декабря 2025 г. составила 64 843 426 653,35 рублей<sup>1</sup>.

Консолидированная розничная выручка объединённой Аптечной сети 36,6 в 2025 г. составила 105 614 млн. руб.<sup>2</sup>

На 31 декабря 2025 г. под управлением Аптечной сети 36,6 находилась 2 753 аптеки. Характеристика коммерческого фармацевтического рынка в России.

Объем фармацевтического рынка ЛП в 2025 году вырос на 17% и составил 2 879 млрд руб. Аптечный сегмент сохранил темп прироста на уровне прошлого года (+13%) за счет ценовых факторов. Объем рынка в 2026 году превысит 3,0 трлн рублей. Плановое финансирование государственных программ сохранится на уровне 2025 года. А драйвером роста станут опять аптечные продажи.

В аптечном сегменте прироста в упаковках нет: это связано со снижением потребления «традиционных» ЛП, а также с переходом на упаковку с большим объемом и дозировками. В упаковках в потреблении наблюдаются стагнационные тренды. Это в том числе связано с «укрупнением пачки». При пересчете объема рынка в минимальных единицах потребления наблюдается положительная динамика.

Инфляция на аптечном рынке по итогам года составила 6,7%. При этом инфляция на ЖНВЛП остановилась на уровне 2,6% и 8,7% на не-ЖНВЛП

Объем онлайн продаж по итогам 2025г. составил 271 млрд. руб., что соответствует 14,6% от емкости аптечного рынка.

Аптечный онлайн продолжает быть интересным аптечным сетям и одиночным аптекам. Участники используют любую возможность для привлечения покупателя и генерирования дополнительного трафика. С другой стороны, потребитель использует этот канал для поиска нужного ЛП по выгодной цене с возможностью выкупа в «удобной» аптеке.

---

<sup>1</sup> Использована информация о торгах и средневзвешенных ценах, представленная в открытом доступе на сайте ПАО Московская Биржа (<https://www.moex.com/a9244>).

<sup>2</sup> По данным МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности).

### **3. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**

---

Приоритетными направлениями деятельности Общества на 2025 год являлись:

- Достижение и удержание лидерских позиций в регионах присутствия;
- Активное расширение сети за счет открытия новых аптек и сделок слияний и поглощений;
- Создание брендовых линеек нелакарственного ассортимента для продажи как внутри сети, так и на открытом рынке;
- Развитие интернет торговли, увеличение доли собственного интернет направления на рынке онлайн продаж;
- Создание дополнительных сервисов и услуг сопутствующих аптечным продажам, в том числе коллаборация с участниками смежных рынков;
- Повышение операционной эффективности за счет повышения производительности труда, оптимизации численности офиса и административных расходов;
- Дальнейшая автоматизация и развитие процессов управления цепями поставок, ценообразованием и ассортиментом;
- Улучшение условий работы с производителями и поставщиками.
- Развитие программ лояльности и целевых маркетинговых программ с покупателями.

#### 4. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетной задачей Общества в 2025 году являлось бесперебойное обеспечение населения Российской Федерации лекарственными препаратами и товарами для здоровья в условиях жесткой санкционной политики ряда зарубежных государств. Общество проводило комплекс мероприятий, направленных на рост финансовых показателей и поддержание уровня ликвидности компании.

В частности, Общество расширило линейку товаров под собственной торговой маркой, улучшило логистику внутри сети, а также повысило производительность труда в аптечных пунктах.

Для поддержания финансового результата реализованы проекты по оптимизации операционных затрат, как в аптечных пунктах, так и в офисе компании.

Общество продолжило органическое развитие открыв 184 новых аптек под брендами Горздрав и Аптека 36,6.

##### **Обеспечение Общества достаточным финансированием и обслуживание ее текущих финансовых обязательств:**

✓ Общество сотрудничает с крупнейшими кредитными организациями Российской Федерации.

✓ В 2025 г. все долговые обязательства Общества номинированы в рублях, что позволяет нивелировать негативное влияние от изменения валютных курсов на результаты деятельности Общества, однако на результаты деятельности Общества влияет ключевая ставка Банка России.

✓ На 31.12.2025 г. совокупный финансовый долг Аптечной сети 36,6 составил 23 168 млн. руб., а чистый долг на конец года составил 21 800 млн. руб.

✓ Текущая операционная деятельность Общества и управление инвестициями направлены на стабильное обслуживание долга и реализацию проектов – открытие новых аптек, ребрендинг аптек с целью увеличения объемов продаж и обеспечения эффективной отдачи на вложенный капитал.

##### **Основные финансовые показатели развития Общества в 2025 г<sup>3</sup>.**

| <i>Млн рублей</i>          | Период (год) |        |        |
|----------------------------|--------------|--------|--------|
|                            | 2025         | 2024   | изм, % |
| ВЫРУЧКА                    | 105 614      | 87 163 | 21.17% |
| ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ            | 34 956       | 28 411 | 22.91% |
| <i>% от продаж</i>         |              |        |        |
| ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ<br>(УБЫТОК) | (263)        | (267)  | -1,50% |
| <i>Млн руб.</i>            | 2025         | 2024   | изм, % |
| Кредиты и займы            | 23 168       | 23 111 | 0,24;  |

Динамика долговой нагрузки в период 2024–2025 гг. характеризуется минимальным ростом: к концу 2025 года показатель увеличился всего на 0,24% относительно уровня конца 2024 года.

Совет директоров оценивает итоги работы Общества по приоритетным направлениям за 2025 год как успешные.

<sup>3</sup> По данным МСФО (Международные стандарты финансовой отчетности)

## 5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

---

Наша цель – стать предпочтительным источником товаров для здоровья и красоты для широких слоев российских потребителей. В ближайшие годы мы планируем упрочить наши лидирующие позиции на рынке фармацевтического ритейла.

### **Основными задачами на 2026 г. являются:**

- Сохранение лидерства в регионах Москва и Московская область, Новгородская, Тверская области, а также последовательное достижение лидирующих позиций (топ-5, топ-3) по доле рынка в остальных регионах присутствия.
- Расширение сотрудничества с фармпроизводителями посредством маркетинговых контрактов и совместных трейд-маркетинговых мероприятий.
- Прямые поставки лекарственных средств отечественных производителей через логистического оператора.
- Развитие e-commerce и омниканальности (бесшовный многоканальный покупательский опыт).
- Наращивание базы клиентов и дальнейшее развитие программы лояльности.
- Удовлетворённость клиента в офлайн- и в онлайн-каналах (NPS) как приоритет работы всей компании.
- Управление ассортиментом – развитие парафармацевтического ассортимента, расширение эксклюзивного ассортимента и собственных торговых марок, рост доли продаж высокомаржинальных товаров.
- Автоматизация коммерческих процессов – прогнозирование и пополнение, ценообразование, управление ассортиментом.

## **6. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА**

---

Советом директоров утверждена Дивидендная политика ПАО «Аптечная сеть 36,6» (протокол заседания Совета директоров № 237 от 16 сентября 2016 года).

По итогам 2025г. Советом директоров предложено дивиденды не выплачивать.

Общество планирует обновить дивидендную политику в 2026 году с учетом положительной динамики финансовых результатов в 2024 и 2025 годах.

Финансовая политика Общества направлена на сохранение финансовой стабильности в долгосрочной перспективе.

Условия и порядок выплаты дивидендов в будущем будут учитывать размер чистой прибыли Общества, уровень долговой нагрузки, а также свободный денежный поток.

### Отраслевые риски

Аптечная сеть 36,6 специализируется на розничной торговле в фармацевтической и парафармацевтической продукцией. Так как основной деятельностью Общества является обеспечение клиентов сети качественными и доступными лекарствами, а также широким ассортиментом товаров для здоровья и красоты.

Развитие отрасли розничной торговли во многом зависит от факторов макроэкономического характера, поскольку спрос на потребительские товары определяется величиной располагаемых доходов населения. Отчасти данный риск нивелируется тем фактом, что лекарственные средства являются товарами с низкой эластичностью спроса.

Динамика состояния российской экономики в значительной степени зависит от общемировой конъюнктуры цен на энергоносители. Резкое снижение цен на нефть и энергоносители окажет негативное влияние на экономику России. Ухудшение ситуации приведет к снижению платежеспособного спроса.

Для снижения данного риска в Группе проводится работа по стратегическому развитию бизнеса при ведущей роли ПАО «Аптечная сеть «36,6».

ПАО «Аптечная сеть «36,6» выполняет следующие функции:

- ✓ прямое или косвенное владение контрольными пакетами всех компаний, входящих в Группу;
- ✓ разработка и реализация стратегии Группы;
- ✓ обеспечение юридической поддержки всем компаниям Группы;
- ✓ организация финансирования Группы;
- ✓ развитие отношений с инвесторами и обеспечение взаимодействия с акционерами.

Аптечная сеть 36,6 проводит ряд мероприятий, включающих закрытие убыточных аптек, оптимизацию товарного ассортимента, сокращение операционных расходов. При этом также следует учитывать, что часть фармацевтической продукции и медицинских товаров, реализуемых через Аптечную сеть 36,6, относится к товарам первой необходимости.

Наиболее значимые, по мнению Общества, возможные изменения в фармацевтической отрасли (на внутреннем рынке), а также предполагаемые действия Общества в этом случае:

#### **1) Риск усиления конкуренции в Москве и Московской области со стороны аптек сетей.**

Усиление конкуренции может привести к снижению доли рынка Аптечной сети 36,6 и сокращению прибыли. Однако в настоящее время Аптечная сеть 36,6 занимает одну из ведущих позиций в фармацевтической отрасли по общему объему продаж лекарственных препаратов и парафармацевтических товаров.

Сохранению лидирующих позиций на рынке способствуют сильный бренд (по данным менеджмента Общества показатель узнаваемости бренда - более 90%), гибкая ценовая политика, прозрачная управленческая структура и отчетность и квалифицированная управленческая команда.

Для увеличения доли рынка в ключевых регионах присутствия Аптечная сеть 36,6 открывает новые аптеки, а также совершает сделки по приобретению небольших сетей в интересующих локациях.

Аптечная сеть 36,6 продолжает поддерживать и совершенствовать существующую систему управления бизнесом через совершенствование систем качественного прогнозирования объемов продаж, товарных запасов и логистической цепочки; улучшения существующих бизнес-процессов; совершенствования способов оценки, прогнозирования и управления рисками; поддержания оптимальной схемы взаимодействия с поставщиками.

Удержание маржи как одной из ключевых задач управления достигается через развитие аптек, нацеленных на разные ценовые сегменты. В 2025 году Аптечная сеть 36,6 продолжила мультиформатное развитие аптек. Аптеки среднего ценового сегмента

представлены под брендом «Аптеки ГОРЗДРАВ», а премиальный сегмент представлен брендом «36,6».

Конкуренция со стороны иностранных фармацевтических сетей отсутствует.

## **2) Риск увеличения уровня арендных ставок и стоимости коммерческой недвижимости.**

В среднесрочной перспективе предложение торговых площадей останется достаточно высоким. Спрос со стороны ритейлеров возрастает, особенно в секторе качественных торговых центров с хорошим расположением и проходимостью. Данные изменения не являются критичными для операционной деятельности. Тем не менее, для снижения данных рисков Аптечная сеть 36,6 проводит работы по повышению эффективности использования торговых площадей, а именно: оптимизацию торговых залов через отказ от лишней площади или передачу лишней площади в субаренду, переговоры с владельцами помещений по оптимизации арендных ставок и заключение долгосрочных договоров аренды, оптимизацию конфигураций торговых залов для повышения выручки с кв.м торговой площади.

Аптечная сеть 36,6 сотрудничает со всеми ключевыми торговыми сетями: «Х5 Ритейл групп», «Азбукой Вкуса», «Магнит» и т.п., а также со всеми ведущими брокерами и агентствами недвижимости.

## **3) Риск усиления регулирования аптечной торговли со стороны государства.**

Для осуществления деятельности в сфере розничной торговли фармацевтическими продуктами и продукцией парафармацевтики необходимо получение лицензии территориального органа здравоохранения. Соответственно, усложнение процедуры получения лицензии на каждую аптеку может привести к снижению темпов роста компании. Однако в ближайшее время такая ситуация не предвидится.

Ценообразование основной группы препаратов, относящихся к категории жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП), регулируется государством. Однако, доля данных препаратов в общем объеме реализуемой продукции Аптечной сети 36,6 не является доминирующей, следовательно, снижение цен на ЖНВЛП не окажет значительного негативного влияния на прибыльность Группы.

## **4) Риски, связанные с аутсорсингом логистических услуг.**

Общества приобретает товары аптечного ассортимента у отраслевых дистрибуторов с развитой логической цепью. Необходимая продукция доставляется силами дистрибуторов в каждую аптечную точку. Стоимость доставки учитывается в стоимости товара, поэтому Общества не несет дополнительных затрат на логистику. Принимая во внимание санкционные ограничения цепочки поставок по некоторым категориям товаров изменились, что привело к удлинению сроков поставки. В своей работе Общество учитывает данные изменения формируя страховой запас по ключевым категориям товаров.

## **5) Риски, связанные с возможным изменением закупочных цен у поставщиков товаров.**

На рост закупочных цен влияет темп инфляции российской экономики, а также возможен рост цен на импортную продукцию в случае снижения курса российского рубля к основным свободно конвертируемым иностранным валютам. Однако данная ситуация оказывает равноценное влияние на деятельность всех компаний, осуществляющих деятельность в области розничной торговли фармацевтической продукцией и товарами парафармацевтики.

На снижение рисков и сохранение уровня маржи направлены:

- подписание долгосрочных соглашений с крупными поставщиками и производителями, основанных на экономической оценке эффективности взаимодействия;
- регулярное проведение тендеров по снижению закупочных цен;
- увеличение количества прямых контрактов с производителями;
- внедрение системы оперативного мониторинга индекса закупочных цен.

Кроме того, конкуренция среди дистрибуторов фармацевтической продукции обеспечивает сохранение закупочных цен.

**6) Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества (на внутреннем рынке), их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам.**

Существует риск снижения средних розничных цен на фармацевтическую продукцию в связи с увеличением доли аптек-дискаунтеров при сохранении сниженной покупательской способности населения. Розничные цены на рынке также могут быть снижены за счет расширения перечня позиций с государственным регулированием наценки.

На снижение рисков, сохранение клиентов и уровня маржи направлены:

- изменение ассортиментного портфеля за счет увеличения парафармацевтической продукции, эксклюзивных продуктов, а также продукции под собственными торговыми марками;
- применение гибкой ценовой политики с учетом конкурентного окружения отдельных аптек;
- развитие неценовых конкурентных преимуществ (инновационные продукты, дополнительные услуги, уровень сервиса и безопасности).

**7) Риски, связанные с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые Обществом в своей деятельности (на внешнем рынке), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам.**

Непосредственно Общество деятельности на внешнем рынке не осуществляет.

**8) Риски, связанные с возможным изменением цен на продукцию и/или услуги Общества (на внешнем рынке), их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам.**

Непосредственно Общество деятельности на внешнем рынке не осуществляет.

**9) Страновые и региональные риски.**

Как и многие другие хозяйственные субъекты, Общество подвержено страновому и региональному рискам. В данном разделе будут описаны системные риски, присущие экономике Российской Федерации.

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет свою деятельность в России, непосредственно в г. Москве. Российская Федерация имеет рейтинги инвестиционного уровня, присвоенные ведущими мировыми рейтинговыми агентствами. Риски, связанные с возможным изменением кредитных рейтингов Российской Федерации, находятся вне сферы влияния Общества, однако Общество будет делать все необходимое для ограничения воздействия этих рисков на его деятельность.

Город Москва, в котором Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика, является одним из наиболее развитых в экономическом плане. Однако в условиях мирового финансового кризиса увеличивается вероятность экономического и финансового спада даже в столь развитом в экономическом плане регионе. По прогнозам Общества, в обозримом будущем, не предполагается такого ухудшения ситуации в Москве, чтобы это могло резко негативно сказаться на деятельности Группы. Московский регион является финансовым центром и местом сосредоточения российских и зарубежных финансовых институтов, что является положительным фактором для развития деятельности Общества. Московский регион относится к наиболее перспективным регионам с растущей экономикой. Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную и прогнозируемую. Вероятность наступления риска стихийных бедствий, возможного прекращения транспортного сообщения и других региональных факторов в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Вероятность введения чрезвычайного положения, забастовок, стихийных бедствий в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Отрицательных изменений ситуации в регионе, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Общества, в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Таким образом, можно сделать вывод о том, что макроэкономическая среда региона благоприятным образом сказывается на деятельности Общества в целом.

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность в ближайшее время Обществом не прогнозируется. Однако нельзя исключить возможность дальнейшей дестабилизации

экономической ситуации в стране и замедления темпов экономического роста, связанных с введением новых санкций, влиянием последствий мирового финансового кризиса, что может привести как к дальнейшему оттоку капитала из России, так и к снижению мировых цен на нефть и другие традиционные статьи российского экспорта.

Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область – благоприятные регионы для Аптечной сети 36,6 с точки зрения расширения бизнеса, поскольку в указанном регионе сформирован основной платежеспособный спрос. Несмотря на широкую представленность в данном регионе, компания по-прежнему видит здесь потенциал роста.

Аптечная сеть 36,6 обладает определенным уровнем способности реагирования на краткосрочные негативные экономические изменения в стране. В случае возникновения существенной политической нестабильности в России или в отдельно взятом регионе Москвы и Московской области, которая негативно повлияет на деятельность и доходы Группы, Аптечная сеть 36,6 предполагает принятие ряда мер по антикризисному управлению с целью мобилизации бизнеса и максимального снижения возможности оказания негативного воздействия политической ситуации на бизнес Группы.

Однако следует учитывать, что большинство из указанных в настоящем разделе рисков экономического, политического и правового характера ввиду глобальности их масштаба находятся вне контроля Группы и Общества.

Риски, связанные с введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность, оцениваются как минимальные. Аптечная сеть 36,6 в основном осуществляет свою деятельность в регионах с благоприятным социальным положением, вдали от военных конфликтов. Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых Аптечная сеть 36,6 осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т. п. – минимальны. Аптечная сеть 36,6 осуществляет свою деятельность в регионах с развитой транспортной сетью.

#### **10) Финансовые риски.**

Аптечная сеть 36,6 подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок. Основными источниками финансирования развития деятельности Группы и расширения ресурсной базы являлись заемные средства. Положительная кредитная история Аптечной сети 36,6 характеризует ее как надежного заемщика. Однако на фоне существенного кредитного портфеля Группы и вероятности увеличения процентных ставок риски, связанные с изменением процентных ставок, могут быть оценены как существенные.

13 декабря 2019 года Группа разместила биржевые неконвертируемые облигации серии 001P-O1 в количестве 20 млн штук, номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и общей номинальной стоимостью 20,000 млн руб., со сроком погашения в ноябре 2029 года и безусловным правом держателей на предъявление требования по их выкупу в декабре 2022 года. Своим правом на предъявление требования по выкупу ценных бумаг их владельцы не воспользовались. Купонный период по размещенным облигациям составляет 182 дня. Процентная ставка на первый купонный период установлена в размере 9% годовых, на купонные периоды со второго по шестой — как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 2,5%, на седьмой купонный период – 10% годовых, на купонные периоды с восьмого по двадцатый – как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 2,5%.

16 июня 2020 года Группа разместила биржевые неконвертируемые облигации серии 002P-O1 в количестве 10 млн штук номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и общей номинальной стоимостью 10,000 млн руб., со сроком погашения в июне 2030 года и безусловным правом держателей на предъявление требования по их выкупу в июне 2023 года. Своим правом на предъявление требования по выкупу ценных бумаг их владельцы не воспользовались. Купонный период по размещенным облигациям составляет 182 дня. Процентная ставка на первый купонный период установлена в размере 8,5% годовых, на купонные периоды со второго по шестой — как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 3%, процентная ставка на седьмой купонный период установлена в размере 10,5%

годовых, на купонные периоды с восьмого по двенадцатый — как ключевая ставка Банка России, увеличенная на 3%

1 апреля 2025 года Группа разместила биржевые неконвертируемые облигации серии 002P-02 в количестве 1.25 млн штук, номинальной стоимостью 1 тыс. руб. каждая и общей номинальной стоимостью 1,250 млн руб., со сроком погашения в марте 2028 года. Купонный период по размещенным облигациям составляет 30 дней. Процентная ставка на купонный период с первого по восемнадцатый была установлена в размере 24.5% годовых.

Деятельность Общества и Группы не подвержена влиянию изменения валютного курса, поскольку импортные товары составляют незначительную долю ассортимента Группы. Резкое снижение курса национальной валюты может привести к росту цен на импортные товары, однако доля товаров, напрямую импортируемых Группой, невелика, в основном Группа взаимодействует с российскими дистрибьюторами. Кроме того, Группа имеет возможность отражать рост цен на импортные товары в цене реализации конечному потребителю, поэтому риск ухудшения финансового положения Группы по причине колебаний валютного курса оценивается как незначительный. Однако изменение валютного курса может оказать влияние в первую очередь на экономику страны в целом и привести к снижению платежеспособного спроса. Аптечная сеть 36,6 подвержена рискам, связанным с погашением кредиторской задолженности за поставленный поставщиками товар для продажи в аптеках Аптечной сети 36,6, а также банковской задолженности, однако, по состоянию на конец 2025 г. 100 процентов кредитного портфеля Группы составляют рублевые займы и облигации.

Основные действия Общества и Группы по снижению указанных рисков представлены выше. В случае отрицательных изменений валютного курса и процентных ставок Аптечная сеть 36,6 планирует проводить более жесткую политику по снижению затрат, что будет способствовать сохранению рентабельности и финансового состояния компаний Группы. При этом следует учитывать, что часть риска не может быть полностью нивелирована, поскольку указанные риски в большей степени находятся вне контроля деятельности Группы, а зависят от общеэкономической ситуации в стране.

В большей степени инфляция оказывает влияние на Группу в целом.

Аптечная сеть 36,6 сталкивается с инфляционными рисками, которые могут оказать негативное влияние на результаты ее деятельности: существенное увеличение темпов роста цен может привести к росту затрат, стоимости заемных средств и стать причиной снижения показателей рентабельности, что может оказать существенное негативное влияние на конкурентные условия Аптечной сети 36,6. При резком увеличении темпов годовой инфляции индексация цен на конечную продукцию может привести к сокращению реальных доходов населения и потребительского спроса, что также может негативно отразиться на финансовых результатах Аптечной сети 36,6.

С целью минимизации указанных выше негативных влияний в Группе используются эффективные технологии управления закупками продукции, ведется активная работа с ведущими дистрибьюторами и с производителями лекарственных препаратов. Кроме того, поскольку оборачиваемость продукции Аптечной сети 36,6 высока, временной шаг между ростом затрат и последующим в ответ увеличением выручки можно не рассматривать. В случае значительного превышения фактических показателей инфляции над прогнозами Правительства Российской Федерации, Аптечная сеть 36,6 планирует принять необходимые меры по ограничению роста иных затрат (не связанных с закупкой продукции для реализации). Влиянию вышеуказанных финансовых рисков наиболее подвержены себестоимость продукции и размер получаемой прибыли по компаниям Группы.

## **11) Правовые риски.**

Правовые риски определены, в том числе, недостатками, присущими российской правовой системе и российскому законодательству, что приводит к созданию атмосферы неопределенности в области осуществления инвестиций и коммерческой деятельности.

По мнению Общества, данные риски влияют на Общество так же, как и на все субъекты рынка. Общество также в силу специфики своей деятельности подвержено правовым рискам в сфере регулирования финансовых рынков, включая рынок ценных бумаг, а также в сфере законодательства по налогообложению операций с ценными бумагами.

Правовые риски Группы, в том числе связанные с изменением валютного регулирования, налогового законодательства, лицензирования, могут в той или иной мере влиять на Общество.

Все вопросы, связанные с лицензированием, изменением налогового и иного законодательства решаются Обществом в рабочем порядке на протяжении всей его деятельности.

Общество внимательно следит за изменением законодательства в целом (помимо отраслей права, указанных ниже) в тех областях, где он осуществляет свою деятельность (хозяйственная деятельность – поставка, услуги, аренда, трудовое, корпоративное право и т.д.) для недопущения незаконного осуществления своей деятельности.

**Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением валютного регулирования:**

Внутренний рынок: указанные правовые риски отсутствуют для Общества, так как Общество не осуществляет экспортно-импортных операций. Выручка Группы формируется в рублях, следовательно, изменение валютного законодательства не окажет влияния на деятельность Общества и других компаний Группы.

Внешний рынок: Общество не является участником внешних экономических отношений и расценивает риски, связанные с изменением валютного законодательства, как минимальные. Указанные риски оказывают влияние на Общество в той же степени, что и на остальных участников рынка.

**Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением налогового регулирования:**

Внутренний рынок: налоговое законодательство Российской Федерации подвержено достаточно частым изменениям. В связи с этим существуют риски изменения налогового законодательства. По мнению Общества, данные риски влияют на Общество и иные компании Группы так же, как и на все субъекты рынка.

Внешний рынок: Общество не является участником внешних экономических отношений и расценивает риски, связанные с изменением валютного законодательства, как минимальные. Указанные риски оказывают влияние на Общество в той же степени, что и на остальных участников рынка.

**Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин:**

Внутренний рынок: деятельность непосредственно Общества связана исключительно с внутренним рынком, ввиду чего Общество в малой степени подвержено рискам, связанным с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин. Изменение правил таможенного контроля и таможенных пошлин существенно не повлияет на деятельность Общества, а вышеуказанный риск по его дочерним компаниям может быть снижен за счет диверсификации закупок товара.

Внешний рынок: Общество не является участником внешних экономических отношений, однако, риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, а также применение эмбарго на поставку медицинских препаратов в Российскую Федерацию, или нарушение логистических цепочек поставки товаров в целом по Группе, могут снизить прибыль Группы. Однако широкая база поставщиков и их взаимозаменяемость должна позволит Группе минимизировать влияние данного вида рисков.

**Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы):**

Внутренний рынок: Общество осуществляет виды деятельности, которые в соответствии с законодательством Российской Федерации не требуют специального разрешения (лицензии).

Для осуществления деятельности в сфере розничной торговли лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и парафармацевтикой необходимо получение лицензии органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, а в случае осуществления оптовой торговли – Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития.

Ряд компаний Группы имеют лицензии на осуществление фармацевтической деятельности.

Компании Группы соответствуют всем требованиям, установленным действующим законодательством Российской Федерации по лицензированию основной деятельности. Аптечная сеть 36,6 строго следит за законодательством в данной области и в случае изменения и повышения требований, Аптечная сеть 36,6 будет готовиться к этому заранее и оперативно предпримет все усилия для соответствия новым требованиям.

Внешний рынок: Общество не является участником внешних экономических отношений, тем не менее, риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности Общества /компаний Группы либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы) расценивает для Группы как минимальные, указанные риски оказывают влияние на Общество в той же степени, что и на остальных участников рынка.

**Правовые риски, связанные с деятельностью Общества (отдельно для внутреннего и внешнего рынков), в том числе риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результаты текущих судебных процессов, в которых участвует Общество:**

Внутренний рынок: в настоящее время Общество не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах его деятельности. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество, минимальные. При этом Общество внимательно изучает судебную практику и изменения в ней, которые имеют отношение к деятельности Общества в целях оперативного учета и применения в своей деятельности, а также в текущих судебных процессах, в которых он участвует.

Судебная практика и изменения в ней анализируются на всех уровнях судебной системы Российской Федерации.

Внешний рынок: в настоящее время Общество не участвует в судебных процессах. Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, которые могут сказаться на результатах его деятельности Общества, минимальные.

## **12) Риски, связанные с деятельностью Общества.**

**Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество:**

Текущие судебные процессы, которые могли бы существенным образом сказаться на деятельности Общества или компаниях Группы в целом, отсутствуют.

Риски, связанные с возможной ответственностью Общества по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ Общества:

Общество осуществляет деятельность в Группе. Основной деятельностью Общества является оказание услуг по организации функционирования и развитию фармацевтического бизнеса и иных консультационных услуг, предоставляемых дочерним и зависимым компаниям; кроме того, Общество осуществляет организацию финансирования всей Группы в целом. Общество выдает поручительства за дочерние общества, однако такие поручительства являются контролируруемыми, и Общество имеет возможность принятия необходимых мер для своевременного исполнения обязательств компаниями Группы, за

которых поручился. Риск наступления неблагоприятных последствий для Общества минимален. Это означает, что Общество имеет возможность в определенной степени контролировать деятельность дочерних и зависимых компаний, их финансовые потоки и кредитные обязательства.

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг) эмитента, отсутствует, т.к. непосредственными потребителями услуг Общества являются его дочерние и зависимые компании. Структура потребителей Аптечной сети 36,6 широко диверсифицирована, у Группы отсутствуют потребители, на долю которых приходится более 10% продаж (поскольку Аптечная сеть 36,6 осуществляет основную деятельность в сфере розничной торговли). У Группы компаний «Аптечная сеть 36,6» существует риск потери потребителей, связанный со снижением платежеспособного спроса населения. Кроме того, у Группы существует риск оттока потребителей – покупателей Аптек 36,6, связанный с ростом конкуренции и переходом части потребительского спроса к конкурентам. Для снижения данного риска сеть стремится оперативно реагировать на изменения потребительских предпочтений, работая для привлечения покупателей во всех ценовых сегментах рынка. Помимо лекарственных препаратов Аптечная сеть 36,6 осуществляет широкую продажу биоактивных добавок, косметических средств (в том числе оказывает консультации).

Рисков, связанных с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы), не имеется. Непосредственно Общество не имеет лицензий на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы). Для осуществления деятельности компаний Группы Аптечная сеть 36,6 в сфере розничной торговли лекарственными средствами, изделиями медицинского назначения и парафармацевтики необходимо получение лицензии органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации, а в случае осуществления оптовой торговли – Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития. Соответственно, усложнение процедуры получения лицензии на каждую аптеку может привести к снижению темпов роста компании. Однако в ближайшее время такая ситуация не предвидится. Ряд компаний Группы имеют лицензии на осуществление фармацевтической деятельности. В настоящее время вероятность непродления существующих лицензий оценивается как низкая.

Компании Группы соответствуют всем требованиям, установленным действующим законодательством по лицензированию основной деятельности. В случае изменения требований Аптечная сеть 36,6 оперативно предпримет все усилия для соответствия новым требованиям.

### **Сведения об организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, а также о документах, определяющих политику Общества в области организации управления рисками и внутреннего контроля**

Для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Обществе осуществляется внутренний аудит. Деятельность подразделения Общества, осуществляющего внутренний аудит, регулируется законодательством, положениями Устава и внутренними документами Общества, определяющими политику Общества в области организации и осуществления внутреннего контроля и внутреннего аудита, которые утверждает Совет директоров Общества.

Основными целями внутреннего контроля и управления рисками являются:

- 1) своевременное выявление, анализ и предупреждение финансовых и операционных рисков, а также нарушений при проведении финансово-хозяйственных операций, которые могут оказать существенное негативное (отрицательное) влияние на достижение целей Общества, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью;
- 2) обеспечение сохранности активов Общества и эффективного использования ресурсов Общества, а также выявление и мобилизация внутрихозяйственных возможностей и резервов получения прибыли;
- 3) соблюдение должностными лицами Общества требований действующих нормативных актов и внутренних процедур, установленных в Обществе;

4) оказание содействия руководству общества в эффективном выполнении управленческих функций.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом принципов, определенных в Кодексе корпоративного управления (рекомендован к применению письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463), положений, изложенных в информационном письме Банка России «О рекомендациях по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах» (исх. от 01.10.2020 г. № ИН-06-28/143) Обществом разработана и утверждена Политика по организации системы управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Аптечная сеть 36,6» (Протокол заседания Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» № 305 от 25 декабря 2020 г.).

Советом директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» рассмотрено заключение внутреннего аудита об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля (СУРиВК) ПАО «Аптечная сеть 36,6» по итогам 2025 года.

Советом директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» принята к сведению информация относительно того, что состояние СУРиВК ПАО «Аптечная сеть 36,6» в целом соответствует характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков, оценена как имеющая потенциал для улучшения и требующая незначительных доработок.

**8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ**

---

ПАО «Аптечная сеть 36,6» не совершало в 2025 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

## 9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Эмитент раскрывает (предоставляет) информацию в настоящем разделе в ограниченном составе, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 г. № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

В 2025 году ПАО «Аптечная сеть 36,6» в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» совершило следующие сделки, в совершении которых имеется заинтересованность:

### 1. Договор о предоставлении гарантий № 0W778R от 30 января 2025 г.

| Вид сделки                        | Стороны                                              | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор о предоставлении гарантий | Банк/Гарант;<br>Принципал – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Договор определяет порядок и условия выдачи Гарантом по просьбе Принципала гарантий с кредитным лимитом по всем предоставленным банковским продуктам не более 5 000 000 000 (Пять миллиардов) рублей.</p> <p>Гарантии выдаются в обеспечение обязательств компаний: ООО «АПТЕКА 39» (ИНН 5038049773), ООО «ГУТА-ФАРМ» (ИНН 7810468745), ООО «СЕВЕР» (ИНН 7704455286), ООО «ЭКОФАРМА» (ИНН 7804448772), ООО «А.В.Е-ЛОЯЛТИ» (ИНН 7718283559), ООО «Аптека 36,6 +» (ИНН 7718280156), ООО «Аптека 36,6» (ИНН 7718280244), ООО «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН 7705947629), ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (ИНН 7714844316), ООО «36,6-ЗДОРОВЬЕ» (ИНН 6950118467), ООО «Калина Фарм» (ИНН 5321137817), ООО «КИТ ФАРМА» (ИНН 5001111337), ООО «ЛекОптТорг» (ИНН 7814443325), ООО «ОМЕГА» (ИНН 4710012294) ООО «МИЦАР» (ИНН 5027200567), ООО «МИЦАР-Н» (ИНН 7721189203), ООО «КФ Карелия» (ИНН</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа в следующих юридических лицах-выгодоприобретателях по Договору о предоставлении гарантий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ООО «АПТЕКА 39» (ИНН 5038049773);</li> <li>- ООО «ГУТА-ФАРМ» (ИНН 7810468745);</li> <li>- ООО «СЕВЕР» (ИНН 7704455286);</li> <li>- ООО «ЭКОФАРМА» (ИНН 7804448772);</li> <li>- ООО «А.В.Е-ЛОЯЛТИ» (ИНН 7718283559);</li> <li>- ООО «АПТЕКА 36,6 +»</li> </ul> |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>5321186268), а также иные лица по согласованию с Гарантом.</p> <p>Срок действия кредитного лимита с даты заключения договора по 31 декабря 2027 г.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии.</p> | <p>(ИНН 7718280156);</p> <p>- ООО «АПТЕКА 36,6» (ИНН 7718280244);</p> <p>- ООО «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН 7705947629);</p> <p>-ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (ИНН 7714844316),</p> <p>ООО «36,6-ЗДОРОВЬЕ» (ИНН 6950118467),</p> <p>ООО «Калина Фарм» (ИНН 5321137817),</p> <p>ООО «КИТ ФАРМА» (ИНН 5001111337),</p> <p>ООО «ЛекОптТорг» (ИНН 7814443325),</p> <p>ООО «ОМЕГА» (ИНН 4710012294)</p> <p>ООО «МИЦАР» (ИНН 5027200567),</p> <p>ООО «МИЦАР-Н» (ИНН 7721189203),</p> <p>ООО «КФ Карелия» (ИНН 5321186268),</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**2. Дополнительное соглашение № 1 от 03 марта 2025 г. к Договору займа №ДЗ-ПАО-250324 от 25 марта 2024 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                                          | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | <p>Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;</p> <p>Заемщик – ООО «АПТЕКА 36,6»</p> | <p>Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 200 000 000 (Двести миллионов) рублей.</p> <p>Срок предоставления – до 30.05.2025 г.</p> <p>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 13,5 % годовых</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью</p> |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | «АПТЕКА 36,6» -<br>Заемщика по<br>Договору<br>возмездного<br>оказания услуг;<br>- Курилова<br>Александра<br>Сергеевича,<br>являющегося<br>членом Совета<br>директоров<br>Публичного<br>акционерного<br>общества<br>«Аптечная сеть<br>36,6», а также<br>являющегося<br>представителем<br>«АПТЕКА 36,6» по<br>сделке. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**3. Дополнительное соглашение № 1 от 03 марта 2025 г. к Договору займа №ДЗ-ПАО-250324 от 25 марта 2024 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                               | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА 36,6» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 250 000 000 (Двести пятьдесят миллионов) рублей. Срок предоставления – до 30.04.2025 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 12% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6» -<br>Заемщика по Договору |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | возмездного оказания услуг;<br>- Курилова Александра Сергеевича, являющегося членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося представителем «АПТЕКА 36,6» по сделке. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                         |

#### 4. Договор поручительства от 05 марта 2025 г.

| Вид сделки             | Стороны                                                                     | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Кредитор – ООО «ФК Гранд Капитал»;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать за исполнение Должниками – ООО «Мицар», ООО «Мицар-Н» за своевременное оплату товара до Договорам купли-продажи.<br>Лимиты ответственности:<br>- по обязательствам ООО «Мицар» - 50 000 000 (Пятьдесят миллионов) рублей;<br>- по обязательствам ООО «Мицар-Н» - 80 000 000 (Восемьдесят миллионов) рублей;<br>Поручитель отвечает за исполнение Должником обязательств перед Кредитором по отгрузкам товара, осуществленным по «30» марта 2026 г. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя |

|                                                                                                                |  |  |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------------------------|
|                                                                                                                |  |  | по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров           |

**5. Дополнительное соглашение № 6/н от 06 марта 2025 г. к Договору поручительства №0B8F4P002 от 09 октября 2023 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» за надлежащее исполнение Должником Кредитного соглашения об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. с лимитом выдачи в размере 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.<br><br>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**6. Дополнительное соглашение № 6/н от 06 марта 2025 г. к Договору поручительства №0B8S7P002 от 09 октября 2023 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                               | Заинтересованные лица                                            |
|------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е» за | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>надлежащее исполнение Должником Кредитного соглашения об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8S7 от 09 октября 2023 г. с лимитом выдачи в размере 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии.</p> | <p>Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Заемщика по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя по договору поручительства</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**7. Дополнительное соглашение № 1 от 12 марта 2025 г. к Договору поручительства от 08 октября 2024 г. № ДП01\_245130038Е**

| Вид сделки             | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником ООО «АПТЕКА-А.в.е», ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (по тексту Дополнительного соглашения – «Должник» и/или «Клиент») всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам № 245130038Е (далее – Основной договор), а также по всем непокрытым</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом,</p> |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | аккредитивам, заключаемым в рамках Основного договора.<br>Размер основного обязательства – 1 900 000 000 рублей.<br>Срок действия поручительства – по 08 октября 2030 г. | осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                          | Совет директоров                                                                                                                                                        |

**8. Дополнительное соглашение от 12 марта 2025 г. к Договору поручительства № 4П/380D00J8D от 13 июля 2023 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                           | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк,<br>Поручитель –<br>ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН: 7705947629, ОГРН: 1117746309526) (по тексту Договора – «Должник»), всех обязательств по ДОГОВОРУ № 380D00J8D об открытии возобновляемой кредитной линии с дифференцированными процентными ставками от 13.07.2023г., с учетом всех изменений и дополнительных соглашений, заключенных на дату подписания Соглашения, (по тексту Договора – «Основной договор»), заключенному между Банком (он же Кредитор) и Должником (он же Заемщик).<br>Размер основного обязательства – 1 950 000 000 рублей.<br>Срок действия поручительства – по 28 мая 2028 г. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**9. Дополнительное соглашение № 1 от 01 апреля 2025 г. к Договору поручительства №Ф-11248/п1 от 15 января 2025 г.**

| Вид сделки | Стороны | Предмет и существенные условия | Заинтересованные лица |
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|

|                                                                                                                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк, Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Договор поручительства № Ф-11248/п1 от 15 января 2025 г. заключен в обеспечение обязательств ООО «А.В.Е-Лоялти» (далее - Должники) по Договору на поставку товара, заключенным между Поставщиком и Должником. Ограничение предела ответственности – 100 000 000 (Сто миллионов) рублей; Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по «30» декабря 2027 г. Поручительство прекращается через 3 (три) года с даты окончания срока действия Контракта либо Договора факторинга, в зависимости от того, что наступит ранее. | В совершении сделки имеется заинтересованность: - Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа ООО «А.В.Е-Лоялти» - выгодоприобретателя по Договору поручительства; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**10. Дополнительное соглашение № 6/н от 02 апреля 2025 г. к Договору о предоставлении гарантий № 0W778R от 30 января 2025 г.**

| Вид сделки                        | Стороны                                           | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор о предоставлении гарантий | Банк/Гарант; Принципал – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Договор определяет порядок и условия выдачи Гарантом по просьбе Принципала гарантий с кредитным лимитом по всем предоставленным банковским продуктам не более 7 000 000 000 (Семь миллиардов) рублей.</p> <p>Гарантии выдаются в обеспечение обязательств компаний: ООО «АПТЕКА 39» (ИНН 5038049773), ООО «ГУТА-ФАРМ» (ИНН 7810468745), ООО «СЕВЕР» (ИНН 7704455286), ООО «ЭКОФАРМА» (ИНН 7804448772), ООО «А.В.Е-ЛОЯЛТИ» (ИНН 7718283559), ООО «Аптека 36,6 +» (ИНН 7718280156), ООО «Аптека 36,6» (ИНН</p> | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа в следующих юридических лицах-выгодоприобретателях |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>7718280244), ООО «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН 7705947629), ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (ИНН 7714844316), ООО «36,6-ЗДОРОВЬЕ» (ИНН 6950118467), ООО «Калина Фарм» (ИНН 5321137817), ООО «КИТ ФАРМА» (ИНН 5001111337), ООО «ЛекОптТорг» (ИНН 7814443325), ООО «ОМЕГА» (ИНН 4710012294) ООО «МИЦАР» (ИНН 5027200567), ООО «МИЦАР-Н» (ИНН 7721189203), ООО «КФ Карелия» (ИНН 5321186268), а также иные лица по согласованию с Гарантом.</p> <p>Срок действия кредитного лимита с даты заключения договора по 31 декабря 2027 г.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии.</p> | <p>по Договору о предоставлении гарантий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ООО «АПТЕКА 39» (ИНН 5038049773);</li> <li>- ООО «ГУТА-ФАРМ» (ИНН 7810468745);</li> <li>- ООО «СЕВЕР» (ИНН 7704455286);</li> <li>- ООО «ЭКОФАРМА» (ИНН 7804448772);</li> <li>- ООО «А.В.Е-ЛОЯЛТИ» (ИНН 7718283559);</li> <li>- ООО «АПТЕКА 36,6 +» (ИНН 7718280156);</li> <li>- ООО «АПТЕКА 36,6» (ИНН 7718280244);</li> <li>- ООО «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН 7705947629);</li> <li>- ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (ИНН 7714844316),</li> <li>ООО «36,6-ЗДОРОВЬЕ» (ИНН 6950118467),</li> <li>ООО «Калина Фарм» (ИНН 5321137817),</li> <li>ООО «КИТ ФАРМА» (ИНН 5001111337),</li> <li>ООО «ЛекОптТорг» (ИНН 7814443325),</li> <li>ООО «ОМЕГА» (ИНН 4710012294)</li> <li>ООО «МИЦАР» (ИНН 5027200567),</li> <li>ООО «МИЦАР-Н» (ИНН 7721189203),</li> <li>ООО «КФ Карелия» (ИНН 5321186268),</li> </ul> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

**11. Дополнительное соглашение № 2 от 10 апреля 2025 г. к Договору займа № ДЗ-ПАО-110424 от 11 апреля 2024 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                                             | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                   | Заинтересованные лица                                                                                                                            |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | <p>Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;</p> <p>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1»</p> | <p>Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей.</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного</p> |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | Срок предоставления – до 09.04.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке Ключевая ставка Банка России + 2,5% годовых | исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг;<br>- Курилова Александра Сергеевича, являющегося членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося представителем «АПТЕКА-А.в.е-1» по сделке. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                              | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**12. Договор займа №ПАО-ДЗ-2025-1 от 14 апреля 2025 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                               | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                               |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА 36,6» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 300 000 000 (Триста миллионов) рублей.<br>Срок предоставления – до 13.04.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 18% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; - Курилова Александра Сергеевича, являющегося членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося представителем «АПТЕКА 36,6» по сделке. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

**13. Договор поручительства № 0429825-ДКиИ-25 от 29 апреля 2025 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                         | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6»; | Поручитель обязуется отвечать перед Банком за исполнение Должником всех обязательств, предусмотренных Генеральным соглашением о порядке выдачи банковских гарантий № 0429824-ДКиИ-25 от 29 апреля 2025 г.<br>Должник (Выгодоприобретатель) – Общество с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг»;<br>Должник и Поручитель отвечают солидарно;<br>Размер основного обязательства – 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                              |                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | (максимальный размер одновременно действующих банковских гарантий).<br>Поручительство предоставлено сроком до 01 марта 2030 г. включительно. | исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                              | Совет директоров                                                                                                               |

**14. Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 04PL8RP001 от 19 января 2022 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 04PL8Rot «19» января 2022 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е». Размер основного обязательства – 1 000 000 000 рублей;<br>Срок действия основного обязательства - с даты заключения Договора по «31» декабря 2027 г.<br>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**15. Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 04PM8RP001 от 19 января 2022 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                         | Заинтересованные лица                                                                                             |
|------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 04PM8R от «19» января 2022 г., | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА 36,6».</p> <p>Размер основного обязательства - 1 000 000 000 рублей;</p> <p>Срок действия основного обязательства - с даты заключения Договора по «31» декабря 2027 г.</p> <p>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства.</p> | <p>полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**16. Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 04PN9RP001 от 19 января 2022 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 04PN9R от «19» января 2022 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1».</p> <p>Размер основного обязательства – 3 500 000 000 (Три миллиарда пятьсот миллионов) рублей;</p> <p>Срок действия основного обязательства - с даты заключения Договора по «31» декабря 2023 г.</p> <p>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**17.Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 04PT0RP001 от 19 января 2022 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 04PT0R от «19» января 2022 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА 36,6+». Размер основного обязательства – 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей; Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по 31 декабря 2027 г. Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6+» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**18.Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 0AEN1RP001 от 13 января 2023 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 0AEN1R от «13» января 2023 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «А.В.Е-Лоялти». Размер основного обязательства - 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей; | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по 31 декабря 2027 г.<br>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства. | полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «А.В.Е-Лоялти» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                 | Совет директоров                                                                                                                                         |

**19.**Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 0FM57RP001от 11 октября 2023 г.

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении гарантий № 0FM57R от «11» октября 2023 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «Калина Фарм».<br>Размер основного обязательства – 750 000 000 (Семьсот пятьдесят миллионов) рублей;<br>Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по 31 декабря 2027 г.<br>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «Калина Фарм» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

**20.**Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 0LAM8RP001 от 27 марта 2024 г.

| Вид сделки             | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                               | Заинтересованные лица                                                           |
|------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Договора о предоставлении | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>гарантий № 0LAM8R от 27 марта 2024 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «ЛекОптТорг».</p> <p>Размер основного обязательства - 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей;</p> <p>Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства.</p> <p>Дата окончания срока действия основного договора – 31 декабря 2027 г.</p> | <p>являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**21. Дополнительное соглашение № 6/н от 23 мая 2025 г. к Договору поручительства № 0LB04RP001 от 27 марта 2024 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «ОМЕГА» за надлежащее исполнение Должником Договора о предоставлении гарантий № 0LB04R от 27 марта 2024 г. с кредитным лимитом 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты окончания кредитного лимита.</p> <p>Дата окончания срока действия основного договора – 31 декабря 2027 г.</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ОМЕГА» - Должником по Договору о предоставлении</p> |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | гарантий № 0LB04R от «27» марта 2024 г. ( – Выгодоприобретателя по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                           |

**22. Дополнительное соглашение № 1 от 10 июня 2025 г. к Договору займа №ПАО-ДЗ-2025-1 от 14 апреля 2025 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                               | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА 36,6» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 350 000 000 (Триста пятьдесят миллионов) рублей.<br>Срок предоставления – до 13.04.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 18% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; - Курилова Александра Сергеевича, являющегося членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося представителем |

|                                                                                                                |  |  |                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------|
|                                                                                                                |  |  | «АПТЕКА 36,6» по сделке. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров         |

**23.Дополнительное соглашение № 3 от 09 июля 2025 г. к Договору займа № ДЗ-ПАО-110424 от 11 апреля 2024 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                                  | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа                                                                                                  | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей.<br>Срок предоставления – до 09.04.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке Ключевая ставка Банка России + 2,5% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**24.Дополнительное соглашение № 1 от 22 июля 2025 г. к Договору № П1/ЛОТ оказания услуг по предоставлению возмездного поручительства от 27 марта 2024 г.**

| Вид сделки                         | Стороны                                                                | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                    | Заинтересованные лица                                                                                                        |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор возмездного оказания услуг | Заказчик – ООО «ЛекОптТорг»;<br>Исполнитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | В целях исполнения обязательств по Договору Исполнитель обязан заключить договор поручительства с Банком сроком до 31.12.2027 г., лимит – 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия |

|                                                                                                                       |  |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       |  | <p>Срок действия договора - с 27 марта 2024 г. по 31 декабря 2027 г.</p> <p>Стоимость услуг Исполнителя составляет 93 193 548 (Девяносто три миллиона сто девяносто три тысячи пятьсот сорок восемь) рублей.</p> | <p>единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - Исполнителя по Договору возмездного оказания услуг.</p> |
| <p>Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении</p> |  |                                                                                                                                                                                                                  | <p>Совет директоров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**25. Договор поручительства № ДП01\_253610038Е от 14 августа 2025 г.**

| Вид сделки                    | Стороны                                                                           | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Договор поручительства</p> | <p>Банк;<br/>Поручитель – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6»</p> | <p>Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: Общество с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (Должник/Выгодоприобретатель), всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам от 14 августа 2025 г. № 253610038Е, заключенному между Банком и Должником, а также по всем непокрытым аккредитивам, заключаемым в рамках Основного договора, именуемым далее Аккредитивы.</p> <p>Период действия, сумма и валюта лимита по Основному договору: 1 950 000 000 (Один миллиард девятьсот пятьдесят миллионов) рублей</p> <p>Договор действует с даты подписания по 14 августа 2030 г.</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |

|                                                                                                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении | Совет директоров |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|

**26. Договор поручительства № ДП03\_380H01BH1MF от 14 августа 2025 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                                   | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк;<br>Поручитель – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: Общество с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (Должник/Выгодоприобретатель), всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам от 14 августа 2025 г. № 380H01BH1MF, заключенному между Банком и Должником, в том числе связанных с банковскими гарантиями, выдаваемыми Банком в рамках Основного договора.<br>Договор действует с даты подписания по 14 августа 2027 г. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**27. Договор поручительства № ДП03\_380E01BA7MF от 14 августа 2025 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                                                   | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк;<br>Поручитель – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: Общество с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (Должник/Выгодоприобретатель), всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками от 14 августа 2025 г. № 380E01BA7MF, заключенному между Банком и Должником, а также по всем кредитным сделкам, | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим |

|                                                                                                                |  |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | заключаемым в рамках Основного договора.<br>Договор действует с даты подписания по 14 августа 2030 г. | полномочия<br>единоличного<br>исполнительного<br>органа Общества с<br>ограниченной<br>ответственностью<br>«АПТЕКА-А.в.е» -<br>Выгодоприобретателя<br>по Договору<br>поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                       | Совет директоров                                                                                                                                                                    |

**28.Дополнительное соглашение № 6/н от 21 августа 2025 г. к Договору поручительства № 0LB04RP001 от 27 марта 2024 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «ЛекОптТорг» за надлежащее исполнение Должником Договора о предоставлении гарантий № 0LB04R от 27 марта 2024 г. с кредитным лимитом 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.<br><br>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты окончания кредитного лимита. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - Должником по Договору о предоставлении гарантий № 0LB04R от «27» марта 2024 г. ( - Выгодоприобретателя по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**29.Дополнительное соглашение № 6/н от 21 августа 2025 г. к Договору поручительства № 0FM57RP001от 11 октября 2023 г.**

| Вид сделки | Стороны | Предмет и существенные условия | Заинтересованные лица |
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|

|                                                                                                                |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «ЛекОптТорг» за надлежащее исполнение Должником Договора о предоставлении гарантий № 0FM57R от 11 октября 2023 г. с кредитным лимитом 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты окончания кредитного лимита.</p> | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - Должника по Договору о предоставлении гарантий № 0FM57R от 11 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**30. Договор займа № ПАО-ДЗ-2025-3 от 12 сентября 2025 г.**

| Вид сделки    | Стороны                                                                | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е» | <p>Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 100 000 000 (Сто миллионов) рублей.</p> <p>Срок предоставления – до 11.09.2026 г.</p> <p>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 18,5% годовых</p> | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                                                                                                                            |

**31.Дополнительное соглашение № 1 от 17 сентября 2025 г. к Договору поручительства № ДП01\_253610038Е от 14 августа 2025 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                                   | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк;<br>Поручитель – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: Общество с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (Должник/Выгодоприобретатель), всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам от 14 августа 2025 г. № 253610038Е, заключенному между Банком и Должником, а также по всем непокрытым аккредитивам, заключаемым в рамках Основного договора, именуемым далее Аккредитивы.<br><br>Период действия, сумма и валюта лимита по Основному договору: 1 950 000 000 (Один миллиард девятьсот пятьдесят миллионов) рублей<br><br>Договор действует с даты подписания по 14 августа 2030 г. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**32.Договор займа № ПАО-ДЗ-2025-4 от 23 сентября 2025 г.**

| Вид сделки | Стороны | Предмет и существенные условия | Заинтересованные лица |
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|

|                                                                                                                |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа                                                                                                  | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств в размере 445 000 000 (Четыреста сорок пять миллионов) рублей.<br>Срок предоставления – до 22.09.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 20% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 33. Договор поручительства от 30 сентября 2025 г.

| Вид сделки             | Стороны                                                                   | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк;<br>Поручитель – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником: Общество с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» ИНН 7705947629, ОГРН 1117746309526 (Должник/Выгодоприобретатель), всех обязательств по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках № 1730-25_RIS, заключенному между Банком и Должником.<br>Договор действует с даты подписания по «30» сентября 2055 г. включительно. | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного |

|                                                                                                                |  |  |                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  |  | исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |  | Совет директоров                                                                                                                 |

**34.**Дополнительное соглашение от 30 сентября 2025 г. к Договору поручительства № ДП01\_380E0109VMF от 08 октября 2024 г.

| Вид сделки             | Стороны                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк,<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Поручитель обязуется отвечать перед Банком солидарно с Должником за исполнение Должником: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «АПТЕКА-А.в.е» (ИНН: 7705947629, ОГРН: 1117746309526) (по тексту Договора – «Должник»), всех обязательств по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 380E0109VMF, дата формирования которого 08 октября 2024 г, а также по всем кредитным сделкам, заключаемым в рамках Основного договора.</p> <p>Поручитель отвечает в объеме и на условиях, установленных Договором, независимо от изменения состава обеспечения, утраты существовавшего на момент возникновения поручительства иного обеспечения исполнения обязательств Должника или ухудшения условий такого обеспечения по любым обстоятельствам.</p> <p>Размер основного обязательства – 1 900 000 000 рублей. процентов годовых.</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |

|                                                                                                                |  |                                                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                                |  | Срок действия поручительства – по 07 октября 2030 г. |                  |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                      | Совет директоров |

**35.**Дополнительное соглашение от 06 октября 2025 г. к Договору займа № ПАО-ДЗ-2025-3 от 12 сентября 2025 г.

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                                | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа                                                                                                  | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 450 000 000 (Четыреста пятьдесят миллионов) рублей.<br>Срок предоставления – до 11.09.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 18,5% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**36.**Дополнительное соглашение № 6/н от 15 октября 2025 г. к Договору поручительства №0B8S7P002 от 09 октября 2023 г.

| Вид сделки             | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                        |
|------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е» за надлежащее исполнение Должником Кредитного соглашения об открытии невозобновляемой | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>кредитной линии в российских рублях № 0B8S7 от 09 октября 2023 г. с лимитом выдачи в размере 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии.</p> | <p>единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Заемщика по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя по договору поручительства</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**37.**Дополнительное соглашение № 6/н от 15 октября 2025 г. к Договору поручительства №0B8F4P002 от 09 октября 2023 г.

| Вид сделки             | Стороны                                                 | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк/Кредитор;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | <p>Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать солидарно с Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» за надлежащее исполнение Должником Кредитного соглашения об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. с лимитом выдачи в размере 1 500 000 000 (Один миллиард пятьсот миллионов) рублей.</p> <p>Поручительство вступает в силу с момента подписания договора и прекращается через три года с даты закрытия кредитной линии.</p> | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - Заемщика по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0B8F4L от 09 октября 2023 г. – Выгодоприобретателя по договору поручительства |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                    |

**38.**Дополнительное соглашение № 6/н от 01 декабря 2025 г. к Договору поручительства № 1252/П1 от 17 октября 2022 г.

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                     | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк, Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Соглашения № 1252 о порядке и условиях кредитования от 17 октября 2022 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е». Размер основного обязательства – 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей; Срок действия основного обязательства - - с даты заключение Договора по «31» декабря 2028 г. Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                             | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**39.**Дополнительное соглашение № 6/н от 01 декабря 2025 г. к Договору поручительства № 1264/П1 от 17 октября 2022 г.

| Вид сделки | Стороны | Предмет и существенные условия | Заинтересованные лица |
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|
|------------|---------|--------------------------------|-----------------------|

|                                                                                                                |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Банк, Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Дополнительное соглашение заключено в связи с изменением основного обязательства – Соглашения № 1264 о порядке и условиях кредитования от 17 октября 2022 г., заключенного между Кредитором – (информация не раскрывается на основании Постановления №1102) и Должником – ООО «АПТЕКА-А.в.е-1». Размер основного обязательства – 3 000 000 000 (Три миллиарда) рублей; Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по «31» декабря 2028 г. Поручительство прекращается через три года с даты окончания срока действия основного обязательства | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

**40.** Дополнительное соглашение №1 от 08 декабря 2025 года к Договору поручительства № Ф-09900/п1 от 26 ноября 2024 г.

| Вид сделки             | Стороны                                     | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Банк, Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Договор поручительства № Ф-09900/п1 от 26 ноября 2024 г. заключен в обеспечение обязательств ООО «АПТЕКА-А.в.е», ООО «АПТЕКА 36,6+», ООО «АПТЕКА 36,6», ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (далее - Должники) по Договору на поставку товара, заключенным между Поставщиком и Должниками. Ограничение предела ответственности – 207 000 000 (Двести семь миллионов) рублей; Срок действия основного обязательства - с даты заключение Договора по «30» декабря 2027 г. Поручительство прекращается при полном | В совершении сделки имеется заинтересованность: - Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа ООО «АПТЕКА-А.в.е», ООО «АПТЕКА |

|                                                                                                                |  |                                        |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | прекращении обеспеченных обязательств. | 36,6+», ООО «АПТЕКА 36,6», ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» - выгодоприобретателей по Договору поручительства; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                        | Совет директоров                                                                                   |

**41. Дополнительное соглашение от 25 декабря 2025 г. к Договору займа № ПАО-ДЗ-2025-3 от 12 сентября 2025 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                                | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор займа                                                                                                  | Займодавец – ПАО «Аптечная сеть 36,6»;<br>Заемщик – ООО «АПТЕКА-А.в.е» | Займодавец предоставляет Заемщику заем денежных средств как единым платежом, так и частями на возобновляемой основе. Общая сумма задолженности не может превышать 800 000 000 (Восемьсот миллионов) рублей.<br>Срок предоставления – до 11.09.2026 г.<br>За пользование траншами начисляются проценты по ставке 18,5% годовых | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е» - Заемщика по Договору возмездного оказания услуг; |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

**42. Договор поручительства от «29» декабря 2025 г.**

| Вид сделки             | Стороны                                                        | Предмет и существенные условия                                                                            | Заинтересованные лица                                                           |
|------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | Кредитор – ООО «БСС»;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за своевременную оплату ООО «ЛекОптТорг» (Должник) товара, | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, |

|                                                                                                                |  |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |  | <p>предоставленному Должнику по договору поставки</p> <p>Лимит ответственности Поручителя – 130 000 000 (Сто тридцать миллионов) рублей</p> <p>Должник и Поручитель отвечают солидарно.</p> <p>Договор поручительства действует до 31 декабря 2026 г</p> | <p>являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «ЛекОптТорг» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении |  |                                                                                                                                                                                                                                                          | Совет директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

#### 43. Договор поручительства от «29» декабря 2025 г.

| Вид сделки             | Стороны                                                                   | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства | <p>Кредитор – ООО «БСС»;</p> <p>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6»</p> | <p>Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за своевременную оплату ООО «АПТЕКА-А.в.е-1» (Должник) товара, предоставленному Должнику по договору поставки</p> <p>Лимит ответственности Поручителя – 110 000 000 (Сто десять миллионов) рублей</p> <p>Должник и Поручитель отвечают солидарно.</p> <p>Договор поручительства действует до 31 декабря 2026 г</p> | <p>В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА-А.в.е-1» - выгодоприобретателя по Договору поручительства.</p> |

|                                                                                                                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении | Совет директоров |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|

**44. Договор поручительства от «29» декабря 2025 г.**

| Вид сделки                                                                                                     | Стороны                                                        | Предмет и существенные условия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Заинтересованные лица                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Договор поручительства                                                                                         | Кредитор – ООО «БСС»;<br>Поручитель – ПАО «Аптечная сеть 36,6» | Поручитель обязуется отвечать перед Кредитором за своевременную оплату ООО «АПТЕКА 36,6» (Должник) товара, предоставленному Должнику по договору поставки<br>Лимит ответственности Поручителя – 115 000 000 (Сто пятнадцать миллионов) рублей<br>Должник и Поручитель отвечают солидарно.<br>Договор поручительства действует до 31 декабря 2026 г | В совершении сделки имеется заинтересованность Кузина Александра Владимировича, являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа и членом Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6», а также являющегося лицом, осуществляющим полномочия единоличного исполнительного органа Общества с ограниченной ответственностью «АПТЕКА 36,6» - выгодоприобретателя по Договору поручительства. |
| Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки (сделок) или ее (их) последующем одобрении | Совет директоров                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

## **10. СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИМЕВШИХ МЕСТО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ, И СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, В Т.Ч. ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИИ И ВЛАДЕНИЕ АКЦИЯМИ ОБЩЕСТВА В ТЕЧЕНИЕ 2025 ГОДА**

---

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Общества кумулятивным голосованием и осуществляет общее руководство деятельностью Общества, в том числе определяет приоритетные направления деятельности Общества.

Совет директоров утверждает годовые бюджеты, систему компенсации руководства и принимает важные стратегические и инвестиционные решения. Анализирует ежеквартальные и годовые финансовые отчеты, отслеживая прогресс на пути к достижению целей, утвержденных в стратегическом плане Общества.

На внеочередном Общем собрании акционеров, состоявшемся 01 августа 2024 года, был избран Совет директоров в количественном составе 10 членов. Указанный ниже состав Совета директоров действовал на дату проведения годового заседания Общего собрания акционеров 27 июня 2025 года:

Дёмин Сергей Александрович  
Захаров Владимир Эдуардович  
Кузин Александр Владимирович  
Курилов Александр Сергеевич  
Медведчук Виктор Сергеевич  
Мотков Николай Александрович  
Титова Наталья Александровна  
Чагин Михаил Юрьевич  
Чобанян Эдуард Арутюнович  
Чупин Алексей Николаевич

### **Сведения о членах Совета директоров Общества на дату избрания в состав Совета директоров:**

#### **Дёмин Сергей Александрович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1974

Образование: высшее.

Ульяновский государственный технический университет, год окончания – 1999, специальность – электроснабжение промышленных предприятий, квалификация – инженер.

НОУ ВПО «Международный Институт Менеджмента ЛИНК», год окончания – 2011, специальность – менеджмент.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Коммерческий директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Захаров Владимир Эдуардович**

Председатель Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6», независимый директор.

Год рождения: 1968

Образование: высшее.

Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, год окончания – 1994, специальность – техника и физика низких температур, квалификация – инженер-механик.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Кузин Александр Владимирович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1972

Образование: высшее.

Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет), физика кинетических явлений, год окончания – 1996, специальность – физика кинетических явлений, квалификация – инженер-физик.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Генеральный директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Курилов Александр Сергеевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1986

Образование: высшее

Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, год окончания - 2008, специальность – банки и банковское дело, квалификация – экономист.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Финансовый директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Медведчук Виктор Сергеевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1995

Образование: высшее.

University of Nicosia, Нефть и газ. Энергетика и нефтяное машиностроение, бакалавр.

University of Nicosia, 2020, Управление нефтью и газом, степень MBA.

Институт профессионального образования, 2024, Банковское дело, экономист.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Мотков Николай Александрович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1984

Образование: высшее.

Ульяновское высшее авиационное училище гражданской авиации, год окончания - 2006, специальность – Инженер технических процессов, квалификация – инженер.

Основное место работы: Акционерное общество «Россиум БИО», генеральный директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Титова Наталья Александровна**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Байкальский государственный университет экономики и права, год окончания – 2001, специальность – бухгалтерский учет и аудит, квалификация – бухгалтер-экономист;

Правительственная программа подготовки управленческих кадров, год окончания – 2007, специальность – стратегический менеджмент;

Международный институт внутренних аудиторов, год окончания – 2019, квалификация – CIA.

Основное место работы: Общество с ограниченной ответственностью «Концерн РОССИУМ», Директор Департамента внутреннего аудита.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

#### **Чагин Михаил Юрьевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Новосибирский Государственный Технический университет, год окончания – 1994, специальность - Микроэлектроника, квалификация – инженер-физик;

Новосибирский Государственный Технический университет, год окончания – 1997, аспирантура, специальность – Менеджмент;

ACCA – Ассоциация дипломированных бухгалтеров, год окончания – 2000, квалификация – сертифицированный бухгалтер;

GARP – Международная Ассоциация специалистов по управлению рисками, год окончания – 2001, квалификация – менеджер по финансовым рискам;

AIMR – Ассоциация Инвестиционного управления и Исследований, год окончания – 2003, квалификация – финансовый аналитик;

IOD – Институт директоров Великобритании, год окончания – 2014, квалификация – профессиональный директор.

Основное место работы: Общество с ограниченной ответственностью «Концерн РОССИУМ», Заместитель генерального директора.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

### **Чобанян Эдуард Арутюнович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1983

Образование: высшее

Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, год окончания – 2006, специальность - международная экономика, квалификация – магистр;

Cass Business School London, год окончания – 2009, ученая степень – Магистр наук (финансы).

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

### **Чупин Алексей Николаевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6», независимый директор.

Год рождения: 1975

Образование: высшее

Уральский государственный экономический университет, год окончания – 1996, специальность – экономика, квалификация – экономист;

Урало-Сибирский институт бизнеса, год окончания – 2005, специальность – Мастер делового администрирования, квалификация – Executive MBA.

Основное место работы: Общество с ограниченной ответственностью «Биннофарм Групп», Директор по разработкам и регистрации.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

### **Указанные выше члены Совета директоров акциями ПАО «Аптечная сеть 36,6» в 2025 году не владели.**

На годовом заседании Общего собрания акционеров 27 июня 2025 года был избран Совет директоров в количественном составе 10 членов. Указанный ниже состав Совета директоров, за исключением выбывших, действовал на дату окончания отчетного периода (31 декабря 2025 года):

Альмухаметов Рамиль Раисович

Барашкин Николай Дмитриевич (выбыл из состава Совета директоров 06.08.2025 г. на основании собственного заявления)

Дёмин Сергей Александрович

Захаров Владимир Эдуардович

Кузин Александр Владимирович

Курилов Александр Сергеевич  
Орлова Екатерина Сергеевна  
Судницына Влада Анатольевна  
Титова Наталья Александровна

Чагин Михаил Юрьевич (выбыл из состава Совета директоров 14.08.2025 г. на основании собственного заявления)

**Сведения о членах Совета директоров Общества на дату избрания в состав Совета директоров:**

**Альмухаметов Рамиль Раисович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1981

Образование: высшее.

Тюменский государственный нефтегазовый университет, год окончания – 2003, специальность – менеджмент, квалификация – менеджмент.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Барашкин Николай Дмитриевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1987

Образование: высшее.

ГОУ ВПО «Московская государственная юридическая академия», год окончания – 2009, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист.

ГОУ ВПО Оренбургский государственный университет, год окончания – 2011, специальность – финансы и кредит, квалификация – экономист.

ГОУ ВПО «Российский государственный университет нефти и газа имени И.М. Губкина», год окончания – 2018, специальность – нефтегазовое дело, квалификация – бакалавр.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Дёмин Сергей Александрович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1974

Образование: высшее.

Ульяновский государственный технический университет, год окончания – 1999, специальность – электроснабжение промышленных предприятий, квалификация – инженер.

НОУ ВПО «Международный Институт Менеджмента ЛИНК», год окончания – 2011, специальность – менеджмент.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Коммерческий директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Захаров Владимир Эдуардович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6», независимый директор.

Год рождения: 1968

Образование: высшее.

Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, год окончания – 1994, специальность – техника и физика низких температур, квалификация – инженер-механик.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Кузин Александр Владимирович**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1972

Образование: высшее.

Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет), физика кинетических явлений, год окончания – 1996, специальность – физика кинетических явлений, квалификация – инженер-физик.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Генеральный директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Курилов Александр Сергеевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1986

Образование: высшее

Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, год окончания - 2008, специальность – банки и банковское дело, квалификация – экономист.

Основное место работы: Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6», Финансовый директор.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Орлова Екатерина Сергеевна**

Председатель Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1977

Образование: высшее.

Нижегородский институт менеджмента и бизнеса, год окончания – 2000, специальность – мировая экономика, квалификация - экономист;

Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, год окончания - 2012, квалификация – мастер делового администрирования;

Профессиональная переподготовка по программе «Практическая психология: основы диагностики и психологического консультирования личности», год окончания - 2025, квалификация – психолог-консультант.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Судницына Влада Анатольевна**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6», независимый директор.

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Уральская Государственная Юридическая Академия, год окончания - 2001, специальность – юриспруденция, квалификация – юрист.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Титова Наталья Александровна**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1979

Образование: высшее

Байкальский государственный университет экономики и права, год окончания – 2001, специальность – бухгалтерский учет и аудит, квалификация – бухгалтер-экономист;

Правительственная программа подготовки управленческих кадров, год окончания – 2007, специальность – стратегический менеджмент;

Международный институт внутренних аудиторов, год окончания – 2019, квалификация – CIA.

Основное место работы: Общество с ограниченной ответственностью «Концерн РОССИУМ», Директор Департамента внутреннего аудита.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Чагин Михаил Юрьевич**

Член Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Новосибирский Государственный Технический университет, год окончания – 1994, специальность - Микроэлектроника, квалификация – инженер-физик;

Новосибирский Государственный Технический университет, год окончания – 1997, аспирантура, специальность – Менеджмент;

ACCA – Ассоциация дипломированных бухгалтеров, год окончания – 2000, квалификация – сертифицированный бухгалтер;

GARP – Международная Ассоциация специалистов по управлению рисками, год окончания – 2001, квалификация – менеджер по финансовым рискам;

AIMR – Ассоциация Инвестиционного управления и Исследований, год окончания – 2003, квалификация – финансовый аналитик;

IOD – Институт директоров Великобритании, год окончания – 2014, квалификация – профессиональный директор.

Основное место работы: Общество с ограниченной ответственностью «Концерн РОССИУМ», Заместитель генерального директора.

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

**Указанные выше члены Совета директоров акциями ПАО «Аптечная сеть 36,6» в 2025 году не владели.**

Для повышения эффективности работы Совета директоров, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций в Обществе действуют следующие Комитеты Совета директоров:

**Комитет по аудиту Совета директоров**

Состав комитета (по состоянию на дату окончания отчетного периода (31 декабря 2025 года):

Захаров Владимир Эдуардович

Орлова Екатерина Сергеевна (Председатель комитета по аудиту)

Титова Наталья Александровна

Указанный состав Комитета по аудиту Совета директоров был избран на заседании Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» 11 июля 2025 года.

**Информация о посещаемости заседаний Совета директоров каждым из членов Совета директоров в течение отчетного года:**

Альмухаметов Рамиль Раисович – 100% заседаний Совета директоров;

Барашкин Николай Дмитриевич – 100% заседаний Совета директоров;

Дёмин Сергей Александрович – 100% заседаний Совета директоров;

Захаров Владимир Эдуардович – 100% заседаний Совета директоров;

Кузин Александр Владимирович - 100% заседаний Совета директоров;

Курилов Александр Сергеевич - 100% заседаний Совета директоров;

Медведчук Виктор Сергеевич - 90% заседаний Совета директоров;

Мотков Николай Александрович - 100% заседаний Совета директоров;

Орлова Екатерина Сергеевна – 100% заседаний Совета директоров;

Судницына Влада Анатольевна – 100% заседаний Совета директоров;

Титова Наталья Александровна - 100% заседаний Совета директоров;  
Чагин Михаил Юрьевич – 100% заседаний Совета директоров;  
Чупин Алексей Николаевич - 100% заседаний Совета директоров.

**Информация о Корпоративном секретаре Общества:**

**Зайков Максим Геннадьевич**

Год рождения: 1978

Образование: высшее биологическое (эколог), высшее юридическое (юрист).

Сведения о местах работы за последние 5 лет:

2020-по н.в. – Публичное акционерное общество «Аптечная сеть 36,6» -  
Корпоративный секретарь.

## 11. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

---

**Генеральный директор** в соответствии с Уставом Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

Совет директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» 23 октября 2020 года избрал Генеральным директором Общества Кузина Александра Владимировича.

Дата начала полномочий: 23 октября 2020 года

Год рождения: 1972

Образование:

Московский государственный инженерно-физический институт (технический университет), год окончания – 1996 г., специальность - физика кинетических явлений, квалификация - инженер-физик.

Основное место работы: Генеральный директор ПАО «Аптечная сеть 36,6».

Информация о наличии у лица конфликта интересов (в том числе связанного с участием лица в органах управления конкурентов Общества) отсутствует.

Акциями ПАО «Аптечная сеть 36,6» в 2025 году не владел.

**12. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ИЛИ ОБЩИЙ РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ (КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ) ВСЕХ ЭТИХ ЛИЦ, ВЫПЛАЧЕННОГО ИЛИ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2025 ГОДА**

---

На годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 29 июня 2023 года, было принято решение об утверждении базового размера вознаграждения независимым членам Совета директоров, в размере, предусмотренном п. 3.3 Положения о вознаграждениях, выплачиваемых членам Совета директоров Публичного акционерного общества «Аптечная сеть 36,6».

Члены Совета директоров, являющиеся независимыми, вознаграждение в течение 2025 года не получали.

Члены Совета директоров, одновременно являющиеся работниками Общества, получали вознаграждение в соответствии с заключенными трудовыми договорами.

Сведения о размере вознаграждения и/или компенсации расходов в отношении Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» за 2025 год

Единица измерения: тыс. руб.

|                                                      |         |
|------------------------------------------------------|---------|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | -       |
| Заработная плата                                     | 89 712  |
| Премии                                               | 58 577  |
| Комиссионные                                         | -       |
| Льготы                                               | -       |
| Компенсации расходов                                 | -       |
| Иные имущественные представления                     | -       |
| Иное                                                 | -       |
| ИТОГО                                                | 148 289 |

## 13. РАСКРЫТИЕ ESG ИНФОРМАЦИИ

### ЭКОЛОГИЯ

Все компании группы осуществляют свою деятельность на арендуемых площадях, в связи с чем большинство коммунальных платежей включено в арендные платежи, что делает невозможным статистический учет водопотребления, энергопотребления, сбросов сточных вод по группе.

Группа компаний не осуществляет выбросов вредных веществ или выбросов парниковых газов.

Общие затраты на охрану окружающей среды в 2025 году составили 8 133 тыс. руб.

С учетом вышеизложенного, ГК Аптечная сеть 36,6 не оказывает какого-либо существенного экологического воздействия на окружающую среду и не несет отраслевых экологических рисков.

### СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общее количество несчастных случаев на производстве по Группе компаний в 2025 году составило 7 случаев. Коэффициент травматизма (рассчитан по методике АКРА (АО) равен 1.

Смертельный травматизм в 2025 году – отсутствовал.

Гендерное соотношение по ГК Аптечная сеть составило 96% женщин и 4% мужчин, что обусловлено спецификой отрасли.

Текущая текучесть кадров в розничном сегменте бизнеса составила 47%, что объясняется высокой долей конкуренции на рынке труда.

#### *Социальные инвестиции.*

Общество уделяет большое внимание социальным инвестициям. ПАО «Аптечная сеть 36,6» активно привлекает работников Группы компаний к занятиям спортом. Для работников организованы:

- «Беговой клуб 36,6 Run», с привлечением профессионального тренера, который готовит команду к забегам на различные дистанции, в т.ч. марафонскую. Работники Группы компаний являются постоянными участниками забега «Московский марафон», а Аптечная сеть 36,6 в 2025 году в четвертый раз подряд выступила официальным партнёром Московского марафона.

- Мини-футбольная команда, для тренировок которой круглогодично арендуется манеж. Команда участвует в таких масштабных мероприятиях, как – турнир Лига Чемпионов Бизнеса, Кубок недели Российского ритейла, Кубок Здравоохранения, Кубок Наука и Медфарм.

- Занятия хатха-йогой, как в головном офисе компаний, так и путем онлайн трансляций на официальном Телеграмм канале 36,6 LIVE.

- Тренировки Stretching.

Общество ценит приверженность работников Группе компаний. Работники, проработавшие в ГК Аптечная сеть свыше 10, 15 и 20 лет награждаются памятными знаками отличия.

Портал hh.ru в январе 2026 года представил итоги ежегодного «Рейтинга работодателей России» по итогам 2025 года. «Аптечная сеть 36,6» заняла 94-е место среди крупнейших компаний, поднялась на 10 позиций по сравнению с прошлым годом и вошла в Топ-3 отраслевой категории – лучших работодателей среди фармацевтических компаний и аптек.

«Рейтинг работодателей России» — это наиболее масштабное и авторитетное исследование, в котором компании оцениваются с нескольких сторон. Методология включает опрос соискателей, учет индекса лояльности сотрудников, а также анкетирование hr-специалистов компаний-участников. Рейтинг существует уже 16 лет, и «Аптечная сеть 36,6» участвует в нём на регулярной основе.

Большое внимание ГК Аптечная сеть уделяет работе с молодыми кадрами. «Аптечная сеть 36,6» вошла в число 14 компаний отрасли здравоохранения, которые студенты ведущих российских вузов (МГУ, МГИМО, ВШЭ, МФТИ, СПбГУ и других) назвали лучшими для начала профессионального пути.

Это следует из результатов ежегодного исследования премии Best Company Award 2026, проведенного карьерной платформой Changellenge. Исследование, в котором приняли участие 9

000 студентов из 47 ведущих вузов, показало, что «Аптечная сеть 36,6» входит в узкую группу лучших работодателей отрасли по мнению студентов разных специальностей платформой Changellenge.

Исследование Best Company Award – один из самых авторитетных hr-рейтингов, выявляющий карьерные предпочтения наиболее активной и перспективной молодёжи.

ПАО «Аптечная сеть 36,» выстраивает системную работу с разными возрастными группами учащихся, инвестируя в будущее и активно участвуя в формировании образовательных стандартов. Сотрудники компании проводят экскурсии в аптеки, профориентационные лекции и мастер-классы для школьников. Для студентов колледжей и вузов предусмотрены производственная практика, дни открытых дверей и другие карьерные мероприятия.

Особый фокус — на талантливых студентов. Для них действует специальная лидерская программа, которая позволяет вырасти до позиции регионального директора всего за два года.

По итогам 2025 года в аптеках ПАО «Аптечная сеть 36,6» практику прошли более 700 студентов. Из них более 200 молодых специалистов остались работать в компании. Именно такой живой отклик молодёжи и лежит в основе успеха «36,6» в рейтинге Changellenge, где мнение студентов — главный критерий.

Весной 2025 года на кафедре фармакологии Воронежского государственного медицинского университета имени Н.Н. Бурденко состоялось торжественное открытие учебной аптеки. Проект реализован совместно с ПАО «Аптечная сеть 36,6» в рамках программы подготовки будущих фармацевтов.

Учебная аптека была создана при поддержке сети аптек «Горздрав», что позволило оснастить её современным оборудованием и программным обеспечением.

Студенты фармацевтического факультета ВГМУ им. Н.Н. Бурденко смогут отрабатывать профессиональные навыки в условиях, максимально приближенных к реальной практике. Такой подход обеспечивает высокий уровень практической подготовки будущих специалистов и их готовность к работе в аптеках сети.

Группа компаний Аптечная сеть 36,6 продолжит инвестировать в развитие фармацевтического образования, создавая условия для профессионального роста будущих специалистов.

Осенью 2025 года в Ярославле прошёл ежегодный Фармацевтический интернациональный лагерь инноваций (ФИЛИН). Образовательная программа, посвященная актуальным проблемам и трендам развития фармрынка, объединила 70 талантливых студентов из более чем 30 вузов России и Белоруссии. «Аптечная сеть 36,6» стала первой и единственной аптечной сетью, выступившей партнёром этого важного мероприятия.

Проект ФИЛИН существует уже 11 лет. За это время в нем приняли участие более 1000 молодых людей. Важной особенностью лагеря является его бесплатное участие для студентов. Основные цели проекта – создание эффективной отраслевой образовательной площадки для студентов, молодых ученых и специалистов.

Общество развивает внутренние коммуникации между работниками Группы компаний. В феврале 2026 года «Аптечная сеть 36,6» стала лауреатом ежегодной премии в области цифровых коммуникаций Digital Communications Awards 2026. Проект «ВСЕЛЕННАЯ 36,6» (корпоративный портал и мобильное приложение), который был запущен в 2025 году, отмечен наградой в номинации «Инtranет/корпоративная социальная сеть» (категория DIGITAL-МЕДИА & ИНСТРУМЕНТЫ) и признан одним из лучших в России.

## **УПРАВЛЕНИЕ**

Информация о независимости Совета директоров, стабильности их состава, опыта работы в отрасли приведена в разделе 10 настоящего Годового отчета.

Издание Forbes в ноябре 2025 года опубликовало рейтинг «Лучшие работодатели России – 2025». «Аптечная сеть 36,6» вошла в «золотую» группу компаний и набрала максимальное количество баллов в категории «Корпоративное управление».

Всего лауреатами рейтинга Forbes этого года стали 205 компаний. Согласно методологии, разработанной в 2021 году, эксперты оценивали участников по большому набору метрик,

объединенных в три группы: «Экология», «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление». Компаниям не присваивали места, а распределяли их по группам: «Платина», «Золото», «Серебро» и «Бронза». «Аптечная сеть 36,6» получила высокие оценки во всех категориях и максимальные – в разделе «Корпоративное управление». Компания была отнесена к группе «Золото».

Осенью 2025 года Ассоциация менеджеров и ИД «Коммерсантъ» представили XXVI ежегодный рейтинг «Топ-1000 российских менеджеров». В него вошли семь руководителей Аптечной сети 36,6.

ПАО «Аптечная сеть 36,6» является публичным акционерным обществом, ценные бумаги которого обращаются на организованных торгах. Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

#### 14. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров Публичного акционерного общества на заседании 25 мая 2026 года, Протокол № 361 заочного заседания Совета директоров ПАО «Аптечная сеть 36,6» от 26 мая 2026 года.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления проводилась на основании методологии, изложенной в письме Банка России от 27.12.2021 г. № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (вместе с «Рекомендациями по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2025 год.

| №     | Принципы корпоративного управления                                                                                                                                                                                                                                                     | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Статус соответствия принципу корпоративного управления                                                                                      | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4                                                                                                                                           | 5                                                                                       |
| 1.1   | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                                         |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам | 1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.<br>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                   | предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |  |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем                                                                                         | <p>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.1.3 | В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом | <p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                | <p>особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.1.4 | <p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p> | <p>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.1.5 | <p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>                                                                                                    | <p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>                                                                                                                                                                                                                               | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерий 1</b> не соблюдался. Более 95% акций находится во владении акционеров, права на акции которых учитываются у номинального держателя, что дает им возможность осуществлять голосование в электронном формате.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                            | <p>Количество реестровых акционеров-физических лиц, которые могли бы использовать при голосовании электронную форму бюллетеня, на сайте в Интернет, составляет около 0.001%.</p> <p>С учетом изложенного, Общество считает не целесообразным, с технической точки зрения, введение такой формы голосования и не планирует менять сложившийся подход.</p> |
| 1.1.6 | <p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p> | <p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерии 1-3</b> соблюдались.</p> <p><b>Критерий 4</b> не соблюдался в связи с высокими затратами на обеспечение данных мероприятий и высокой степенью риска – возможных технических неполадок, возникших при использовании электронных либо иных технических средств, следствием чего будет признание заседания несостоявшимся.</p>               |

|       |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                            | <p>в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p> |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.2   | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты                 | <p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 2</b> не соблюдался. Новое Положение о дивидендной политике ПАО «Аптечная сеть 36,6», соответствующее необходимым критериям, разработано и находилось на согласовании в подразделениях Общества, направлено на доработку. Планируется к утверждению до окончания 2026 года.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                      |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p> |                                                                                                                                                            | <p><b>Критерий 3</b> соблюдался. Несмотря на отсутствие чистой прибыли, Общество планирует соблюдать критерий 3, когда таковая прибыль появится.</p> |
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества | <p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |                                                                                                                                                      |
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров                                                                                                                                                                                     | <p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |                                                                                                                                                      |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |  |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости                                                                                                             | 1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.3   | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |  |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам | 1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделит им надлежащее внимание                                                                                               | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля                                                                                                                                            | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.4   | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1.4   | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций                                                                                                                                                                                                                                                         | 1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.1   | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества | <p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</p> <p>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</p> <p>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 2</b> не соблюдался. В соответствии с Письмом Банка России от 26.04.2019 №ИН-06-28/41 «О рекомендациях по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров (наблюдательного Совета) в публичных акционерных обществах», самооценка Совета директоров должна включать, в том числе, вопрос о соответствии количества комитетов Совета директоров и их функционалов потребностям Совета директоров с учетом специфики деятельности Общества.</p> <p>В конце 2024 года, по результатам проведения самооценки Советом директоров большинство членов Совета директоров не сочло необходимым увеличение количества комитетов, в</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                     | коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             | связи с чем, комитет по номинациям (назначениям, кадрам) в Обществе отсутствует.<br><b>Критерий 3</b> соблюдался.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.1.2 | Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества | 1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался частично. Вопросы, указанные в данном критерии рассматриваются при очном общении ТОП-менеджмента и членов Совета директоров в формате онлайн обсуждения, без проведения заседания Совета директоров.                                                                                                                                                                     |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                                                           | 1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался.<br><b>Критерий 2</b> не соблюдался. В отчетном периоде Обществом не изменялись глобальные цели, а также отсутствовали масштабные проекты, которые требовали пересмотра приемлемой величины риска. Решение об отсутствии целесообразности вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества принимается на уровне ТОП-менеджмента. |

|       |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества | <p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества                                       | <p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</p>                                                                                                                       | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 2</b> частично соблюдался. Система идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, а также система мер, направленных на разрешение таких конфликтов, в Обществе не разработана. При этом Положением о Совете директоров Общества предусмотрены обязанности членов Совета директоров, направленные на недопущение возникновения конфликта интересов, а также порядок действий членов Совета директоров в случае возникновения таких конфликтов. При рассмотрении юридической составляющей сделок, они в обязательном порядке проходят проверку на наличие признаков заинтересованности в их совершении. Указанные выше мероприятия нивелируют риски, связанные с конфликтом интересов.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества | 1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики                                                                                                                                                                                                                | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества                                   | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году и незначительным количеством проведенных заседаний Совета директоров.                                                                                                                                    |
| 2.2   | Совет директоров подотчетен акционерам общества                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам                                                                                                                  | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.<br>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 2</b> не соблюдался, самооценка не проводилась в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году и незначительным количеством проведенных заседаний Совета директоров.<br>Самооценку планируется провести во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год. |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества                                                                                                                       | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним                                                                                         | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3   | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров | 1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее                                                                                                                                                                           | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. По формальным основаниям оценка, как таковая, отсутствовала. В состав материалов к заседанию Совета директоров входили анкеты кандидатов в Совет директоров, включающие информацию об образовании, последних местах работы, участии в органах управления, владении акциями/долями в иных обществах, а также наличия аффилированности с Обществом. Таким образом, все члены Совета директоров могли дать оценку соответствия новых кандидатов в Совет директоров критерию 1 и выразить ее путем голосования по вопросу включения кандидатов в состав Совета директоров. |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах                                                           | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался частично. Акционерам была представлена необходимая информация, за исключением информации об оценке соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной Советом директоров. Причины отсутствия такой информации изложены в п. 2.3.1. настоящего отчета.                                                                                                                                                                                                                                           |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса корпоративного управления и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров                                                                                                                                                                                                          | 1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе                      | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году. Вопрос по критерию 1 планируется рассмотреть во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год. |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют | 1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров                                                                                                 | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году. Вопрос по критерию 1 планируется рассмотреть во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год. |
| 2.4   | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования                                                                                                                                                                                                                            | 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается                                            | <b>Критерий 1</b> соблюдался.                                                                                                                                                                                             |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p> | <p>рекомендациях 102 - 107 Кодекса корпоративного управления, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <input type="checkbox"/> не соблюдается                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.4.2 | <p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>                                                                                                                                                                                                 | <p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым,</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался. Совет директоров, при подготовке к годовому Общему собранию акционеров, рассматривает анкеты кандидатов в Совет директоров, содержащие информацию о них, а также графу о независимости кандидата. В протоколе Совета директоров, содержащем список кандидатов в Совет директоров отражается информация о независимости члена Совета директоров, после чего указанная информация входит в состав материалов к Общему собранию акционеров.</p> <p><b>Критерий 2</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 3</b> соблюдался.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                   | включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.4.3 | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров                                                                                                                                                                        | 1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров                                                                                                                                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. Количество независимых директоров соответствует требованиям Биржи. Общество не планирует увеличивать количество независимых директоров.                                                                                           |
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий                                                                                                           | 1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался. В отчетном периоде Обществом не осуществлялись существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, однако, в случае наличия таковых, независимые директора действовали бы в соответствии с критерием 1. |
| 2.5   | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров | 1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.<br>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. Председатель Совета директоров является не исполнительным директором, имеет достаточный опыт и компетенцию для вынесения независимых, объективных и добросовестных суждений.<br><b>Критерий 2</b> соблюдался.                     |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний,                                                                                                                                                                        | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры                                                                                                                                                                                                                                          | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается                                                       | <b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году. Вопрос                                                                                                                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                            |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров                                                                               | оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается                                                                                          | по критерию 1 планируется рассмотреть во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год. |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня                     | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                            |
| 2.6   | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                            |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.<br>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                            |

|       |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                           | получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества                                                                                          | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей                                                                                                                        | <p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году. Вопрос по критерию 1 планируется рассмотреть во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год. |
| 2.6.4 | Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется | 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | .                                                                                                                                                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       | достаточная информация об обществе и о работе совета директоров                                                                                                                                                | общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.<br>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |  |
| 2.7   | Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |  |
| 2.7.1 | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач                                                    | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению | 1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.<br>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                             | и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.7.3 | <p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме</p>                          | <p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса корпоративного управления) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</p>                        | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерий 1</b> не соблюдался. Большинство заседаний Совета директоров проводится в заочном формате. Формат проведения заседаний определяется Председателем Совета директоров и, в случае необходимости, решение о проведении заседания в очной форме может быть принято в отношении любого рассматриваемого вопроса. Закрепление в Уставе или внутренних документах Общества перечня вопросов, которые должны рассматриваться исключительно на очных заседаниях Совета директоров может повлиять на оперативность в принятии решений (в силу занятости ряда членов Совета директоров). Одновременно, члены Совета директоров при рассмотрении вопросов активно коммуницируют между собой посредством средств связи, проводят встречи в различном формате, для выработки общих мнений.</p> |
| 2.7.4 | <p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p> | <p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса корпоративного управления, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался частично. Общество определило для себя перечень наиболее важных вопросов деятельности Общества, из числа изложенных в рекомендации 170 Кодекса корпоративного управления, и закрепило в Уставе Общества, что решения по данным вопросам должны приниматься квалифицированным большинством или</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|       |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                    | голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             | единогласием членов Совета директоров.<br>В случае необходимости, по предложению членов Совета директоров, Общество расширит указанный перечень путем вынесения данного вопроса на Общее собрание акционеров. Одновременно, Общество определило ряд важных для себя вопросов, связанных с деятельностью дочерних и зависимых компаний, которые не требуют рассмотрения Советом директоров, в соответствии с законодательством, однако требование об их рассмотрении закреплено в Уставе.                                                                                                                                                                                                     |
| 2.8   | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.8.1 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров | <p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса корпоративного управления.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 2</b> соблюдался частично. Задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса корпоративного управления, в достаточной, по мнению Общества степени, определены в Положении о комитете по аудиту.</p> <p><b>Критерий 3</b> соблюдался.</p> <p><b>Критерий 4</b> не соблюдался. Заседания Комитета по аудиту проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности Общества. Одновременно, в связи с тем, что Комитет по аудиту Совета директоров является, в том числе, органом, который предварительно рассматривает вопросы, выносимые для дальнейшего рассмотрения Советом</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             | директоров, члены Совета директоров, через коммуникацию с членами Совета директоров, входящими в Комитет по аудиту, имеют возможность обсудить все интересующие их вопросы и получить мнение членов Комитета по аудиту. Общество считает сложившуюся практику нормальной и не повышающей уровень риска при несоблюдении принципа.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.8.2 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров | <p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</p> <p>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса корпоративного управления, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерии 1-3</b> не соблюдались.</p> <p>В соответствии с Письмом Банка России от 26.04.2019 №ИН-06-28/41 «О рекомендациях по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров (наблюдательного Совета) в публичных акционерных обществах», самооценка Совета директоров должна включать, в том числе, вопрос о соответствии количества комитетов Совета директоров и их функционалов потребностям Совета директоров с учетом специфики деятельности Общества.</p> <p>В 2024 году, по результатам проведения самооценки Советом директоров большинство членов Совета директоров не сочло необходимым увеличение количества комитетов, в связи с чем, комитет по вознаграждениям в Обществе отсутствует.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.8.3 | <p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p> | <p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса корпоративного управления, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса корпоративного управления.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</p> | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерии 1-3</b> не соблюдались. В соответствии с Письмом Банка России от 26.04.2019 №ИН-06-28/41 «О рекомендациях по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров (наблюдательного Совета) в публичных акционерных обществах», самооценка Совета директоров должна включать, в том числе, вопрос о соответствии количества комитетов Совета директоров и их функционалов потребностям Совета директоров с учетом специфики деятельности Общества.</p> <p>В 2024 году, по результатам проведения самооценки Советом директоров большинство членов Совета директоров не сочло необходимым увеличение количества комитетов, в связи с чем, комитет по номинациям (назначениям, кадрам) в Обществе отсутствует.</p> |
| 2.8.4 | <p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что</p>                                                                                                                                                                                                                    | <p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p>                                                           | <p><b>Критерий 1</b> не соблюдался в связи с масштабным обновлением состава Совета директоров в 2025 году. Вопрос</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.) | совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается                                                                                          | по критерию 1 планируется рассмотреть во второй половине 2026 года, по итогам работы за корпоративный год.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений                                                                                                                                                                                       | <p>1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерии 1-2</b> соблюдались частично. В соответствии с Письмом Банка России от 26.04.2019 №ИН-06-28/41 «О рекомендациях по организации и проведению самооценки эффективности Совета директоров (наблюдательного Совета) в публичных акционерных обществах», самооценка Совета директоров должна включать, в том числе, вопрос о соответствии количества комитетов Совета директоров и их функционалов потребностям Совета директоров с учетом специфики деятельности Общества.</p> <p>В 2024 году, по результатам проведения самооценки Советом директоров большинство членов Совета директоров не сочло необходимым увеличение количества комитетов, в связи с чем, комитет по номинациям (назначениям, кадрам) в Обществе отсутствует.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов                                                                                                                                                                                                                           | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался частично. Информация о принятых на Комитете по аудиту решениях доводится до Совета директоров Общества в форме направления им протоколов заседаний Комитета по аудиту. В связи с невысоким количеством заседаний, Общество считает сложившуюся практику нормальной и не повышающей уровень риска при не соблюдении принципа. |
| 2.9   | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена | 1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.<br>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.<br>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался.<br><b>Критерии 2</b> соблюдался.<br><b>Критерий 3</b> не соблюдался. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заочном заседании Совета директоров.                                                                                    |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки                                                                                                                                                              | 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. Привлечение внешней организации для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров повлечет необоснованные                                                                                                                                                                                              |

|       |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)                                                                                                     | один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             | дополнительные затраты. В долгосрочной перспективе, при условии сохранения основного состава Совета директоров Общества, и включения в бюджет Общества таковых затрат, привлечение внешней организации (консультанта) возможно будет осуществлено. |
| 3.1   | Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров                            | 1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет                | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач                                 | 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.<br>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.<br>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |                                                                                                                                    |
| 4.1   | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                             |                                                                                                                                    |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества | 1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                    |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы                                                                                                                                             | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик). | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. Комитет по вознаграждениям в Обществе не сформирован. Причины его отсутствия изложены в п. 2.8.5. |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1.3 | <p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>                                                             | <p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.1.4 | <p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p> | <p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>                                                                                                               | <p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался частично. В настоящий момент Совет директоров не видит необходимости закреплять в Положении о вознаграждении Совета директоров правила возмещения расходов членов Совета директоров, в связи с фактическим их отсутствием или незначительностью (члены Совета директоров, в рамках исполнения должностных обязанностей, не совершают командировок, значительных материальных трат, требующих возмещения).</p> <p>Возмещение расходов Единоличного исполнительного органа Общества и иных ключевых работников Общества осуществляется в соответствии с установленными в Обществе правилами.</p> |
| 4.2   | <p>Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</p>                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.2.1 | <p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам</p>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                              |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | <p>директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.</p> <p>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>                                                                        | <p>совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.</p> <p>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p> | <input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается                                                    |                                                                                                                                                              |
| 4.2.2 | <p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p> | <p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> соблюдался. Положение о вознаграждении Совета директоров не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.</p> |
| 4.2.3 | <p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом</p>                                                                                                                                                                              | <p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                              |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | контроля над обществом или иными обстоятельствами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.3   | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат | <p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерии 1-3</b> не соблюдались. В Обществе не используются подходы к вознаграждению, использующие переменную часть, в связи с чем это не влияет на управленческие решения в части принятия чрезмерных рисков.</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.3.2 | Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)                                                          | 1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался. В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации, указанная в критерии 1. |
| 4.3.3 | Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | 1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                |
| 5.1   | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления                                                                                                                                                                                                                                               | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается                                                                                             |                                                                                                                |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                             |  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       | рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                                                                                                                                       | рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров                                                                                                                                                                                | <input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается                                                    |  |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе                                                                                                                    | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков   | 1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.<br>2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества             | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует | 1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |  |
| 5.2   | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |  |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности                                                                                                                                                                                                                                                           | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита                                                                  | 1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1   | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц     | <p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления.</p> <p>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>                                                                                     | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерии 1-2</b> не соблюдались. Обществом разработан соответствующий документ, разработанный с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В связи с планируемым принятием Банком России нового документа о раскрытии информации в 2027 года, планируется внесение корректировок в разработанный документ и его утверждение до окончания 2027 года.</p> |
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. | <p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса корпоративного управления).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|       |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                          |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                            | контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                             |                                                                          |
| 6.2   | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                                                          |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных | <p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p> | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                          |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и                                                                                                                           | 1. В информационной политике общества определены подходы к                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <input type="checkbox"/> соблюдается                                                                                                        | <b>Критерий 1</b> не соблюдался. В Обществе не утверждена информационная |

|  |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p> | <p>раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса корпоративного управления в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы,</p> | <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p> | <p>политика. Причины отсутствия документа изложены в п. 6.1.1.</p> <p><b>Критерий 2</b> не соблюдался в связи с наличием в структуре собственности подсанкционных юридических лиц.</p> <p><b>Критерий 3</b> соблюдался частично. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих существенное значение.</p> <p><b>Критерий 4</b> соблюдался частично - нефинансовый отчет входит в состав годового отчета Общества.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                              | связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества                                                                                                          |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год | <p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p> | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерий 1</b> не соблюдался. Оценка эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита не проводилась. Мониторинг процессов проведения внешнего и внутреннего аудита осуществлялся в рабочем порядке.</p> <p><b>Критерий 2</b> не соблюдался. Общество не оказывается какого-либо значимого влияния на окружающую среду. В развитии социальной сферы Общество придерживается общих тенденций, участвуя в социальных программах, связанных с сектором деятельности Общества, что отражено в разделе 14 годового отчета.</p> |
| 6.3   | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 6.3.1 | Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями                                                                                                          | <p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p>                                                                      | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается | <p><b>Критерии 1-2</b> не соблюдались. В Обществе отсутствует утвержденная информационная политика. Причины отсутствия документа изложены в п. 6.1.1.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность                                             | 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.<br>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности              | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерий 1</b> соблюдался.<br><b>Критерий 2</b> не соблюдался. В Обществе отсутствует утвержденная информационная политика. Причины отсутствия документа изложены в п. 6.1.1. |
| 7.1   | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                  |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества                                                                                                                                                                                                                       | 1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными                                                                                                                                                                                                                                                              | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается                                            |                                                                                                                                                                                  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                             |  |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|       | (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества | действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации | <input type="checkbox"/> не соблюдается                                                                                                     |  |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения                                                                                                                                                                                     | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.                                                                                                                       | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.<br>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления              | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |  |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе корпоративного управления.                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.2   | Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий                                                                                                                                                                                         | 1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров                                                                                                                                                                  | <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается<br><input type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества                                                                                                                                                                                            | 1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.<br>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного | <input type="checkbox"/> соблюдается<br><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается<br><input type="checkbox"/> не соблюдается | <b>Критерии 1-2</b> соблюдались частично. При определении необходимости привлечения независимого оценщика Общество руководствуется законодательством (которое отражается во внутренних документах Общества) и не видит оснований для расширения перечня случаев, для которых независимый оценщик привлекался бы дополнительно, с учетом затрат на его привлечение. В случае экстраординарности сделки, независимый оценщик может быть привлечен по инициативе Единоличного исполнительного органа или Совета |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |                                                                               |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки |  | директоров, что минимизирует риски Общества.<br><b>Критерий 3</b> соблюдался. |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------|

Всего прошито и пронумеровано  
на 103 (Сто трёх) листах

Генеральный директор  
ПАО «Аптечная сеть 36,6»

А.В. Кузин

